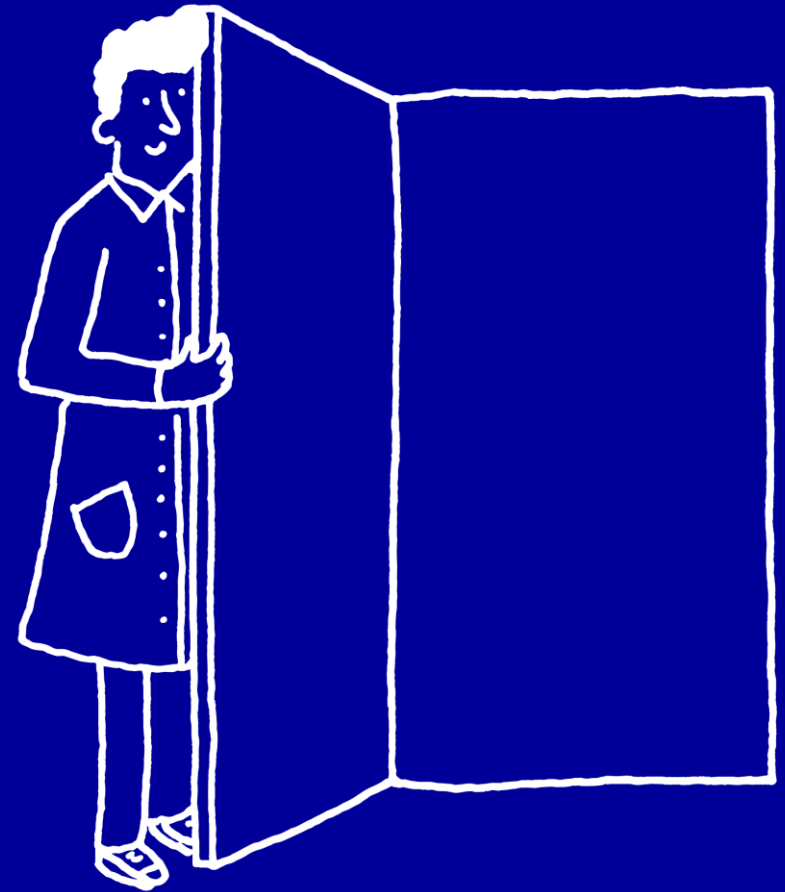


Türen weit öffnen





Agenda

1 **Begrüßung und Vorstellung**

2 *Türen öffnen*

- *Strategisch*
- *Wissenschaftlich & Technologisch*
- *Operativ*

3 *Die Tür zu unseren Finanzen*

(Rückblick und Ausblick)

4 *Tagesordnung*



DER AUFSICHTSRAT

Danke, Michael Shalmi!



Wolfgang Plischke
AR Vorsitzender

Vormals Vorstand
Bayer AG



Iris Löw-Friedrich

Stv. Vorsitzende
Vorstand (CMO) und Executive Vice
President Development and Medical
Practices UCB S.A.



Mario Polywka

Abingdon,
Vormals COO Evotec SE



Roland Sackers

Köln, Finanzvorstand und
Managing Director QIAGEN N.V.



Michael Shalmi¹⁾

Selbstständiger Berater
und Investor



Elaine Sullivan

Vorstand Curadh Pharmaceuticals

¹⁾ Amt als Aufsichtsrat niedergelegt mit Wirkung ab der Beendigung der heutigen Hauptversammlung



DER VORSTAND

Für unsere Mitarbeiter, Forschung und Aktionäre



Werner Lanthaler
CEO



Enno Spillner
CFO



Craig Johnstone
COO



Cord Dohrmann
CSO

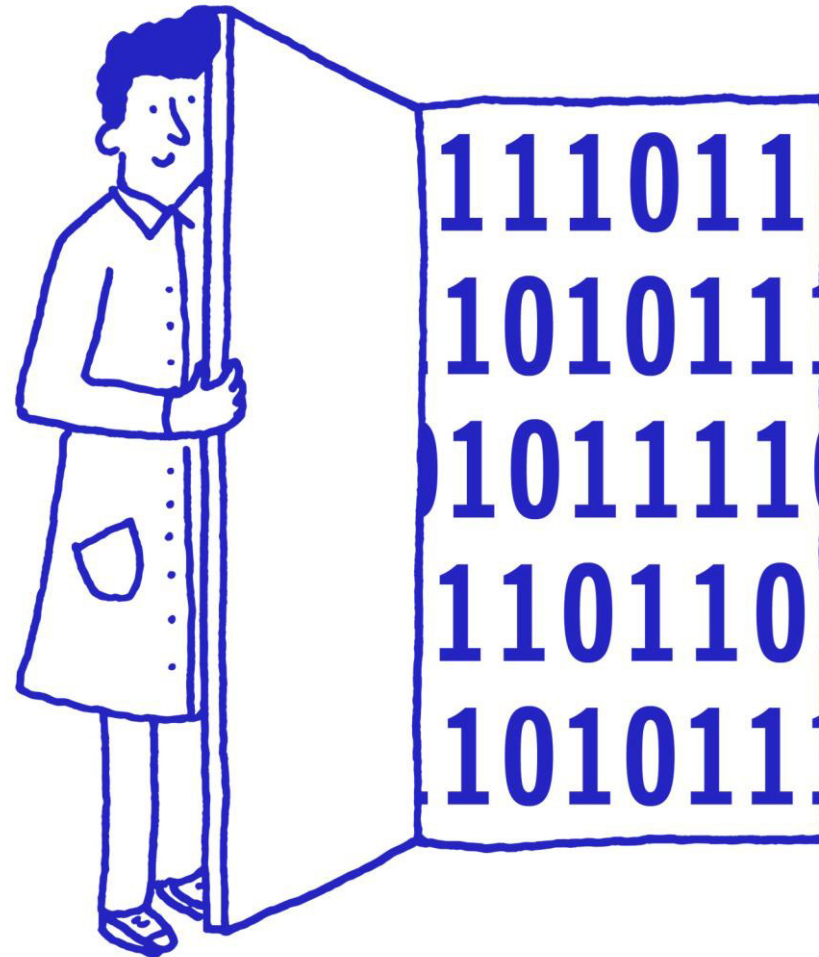


Agenda

- 1 *Begrüßung und Vorstellung*
- 2 **Türen öffnen**
 - **Strategisch**
 - *Wissenschaftlich & Technologisch*
 - *Operativ*
- 3 *Die Tür zu unseren Finanzen*
(Rückblick und Ausblick)
- 4 *Tagesordnung*



Wir öffnen unsere Tür heute digital





...WIR SIND ERST AM ANFANG

Paradigmenwechsel zu personalisierter Medizin

Viele Türen müssen noch geöffnet werden

- Menschlicher Körper hat >3.000 potenzielle Angriffspunkte (Druggable Genom)
- 4.000 zugelassene Wirkstoffe greifen jedoch nur an <600 molekularen Targets an
- Noch keine Medikamente für >80% der möglichen Targets





HERAUSFORDERUNGEN

Niedrige Erfolgsquote klinischer Studien

Komplexität in der Medikamentenentwicklung

F&E-Kosten steigen

ZUKUNFT IN FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

Wissenschaft erlaubt neue Einsichten

F&E-Kosten verschieben sich auf Prozesse mit großen Datenbanken und Datenmengen

Bessere Analysen und Technologien verkürzen Forschungs- und Entwicklungszeit



ERINNERUNG: INEFFIZIENZ IN F&E

Anspruchsvolle F&E benötigt neue Ansätze

Ursache

Zu wenige und schlecht definierte Projekte erreichen kritische Datenpunkte zu langsam

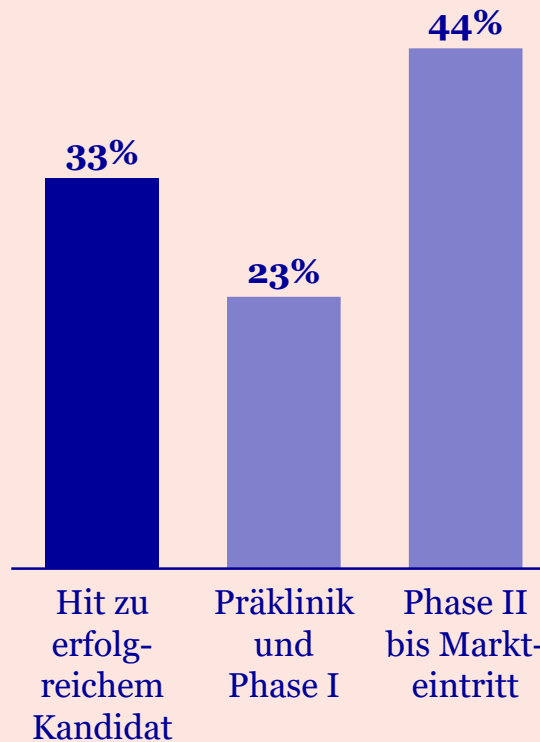
5%
Markteintritt

5 Jahre
Start klinischer Tests

15 Jahre
von F&E zum Markt

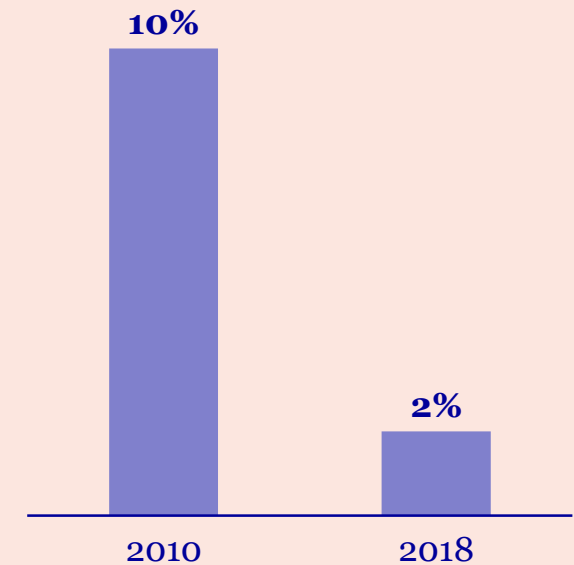
Wirkung

Frühe F&E-Ineffizienz ist für 1/3 der ca. 2,6 Mrd. € Entwicklungskosten für ein einziges Medikament verantwortlich



Ergebnis

Zu hohe Preise, zu geringe Verfügbarkeit und zu geringe IRR¹⁾



1) IRR = Internal Rate of Return

Quellen: Deloitte report unlocking R&D productivity, 2018; Evotec Schätzungen

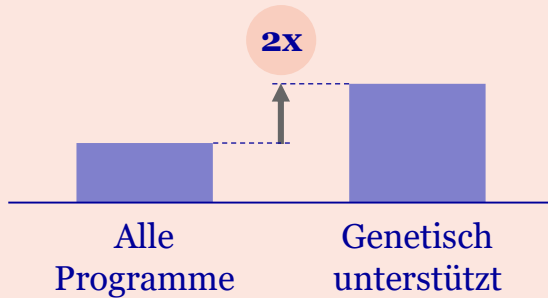


Dramatische Verbesserungen sind möglich

Präzision

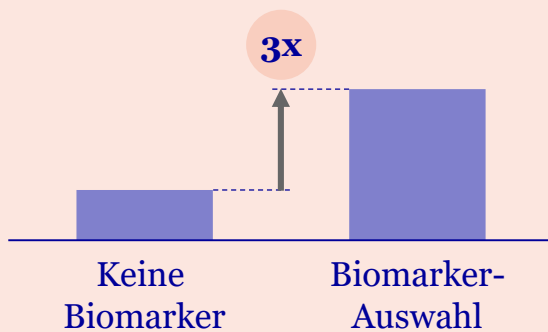
HUMANGENETISCH UNTERSTÜTZT

Erfolgsrate



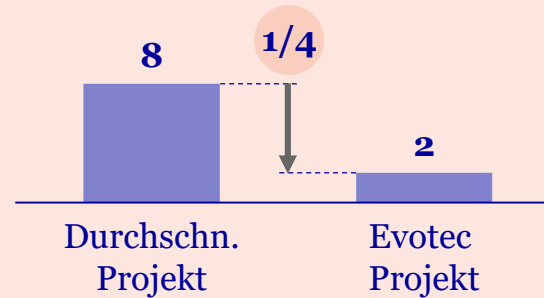
BIOMARKER-BASIIERT

Erfolgsrate

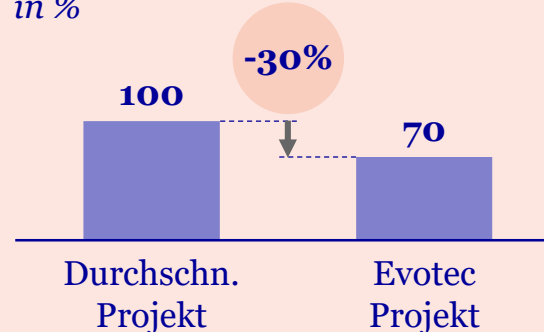


Effizienz

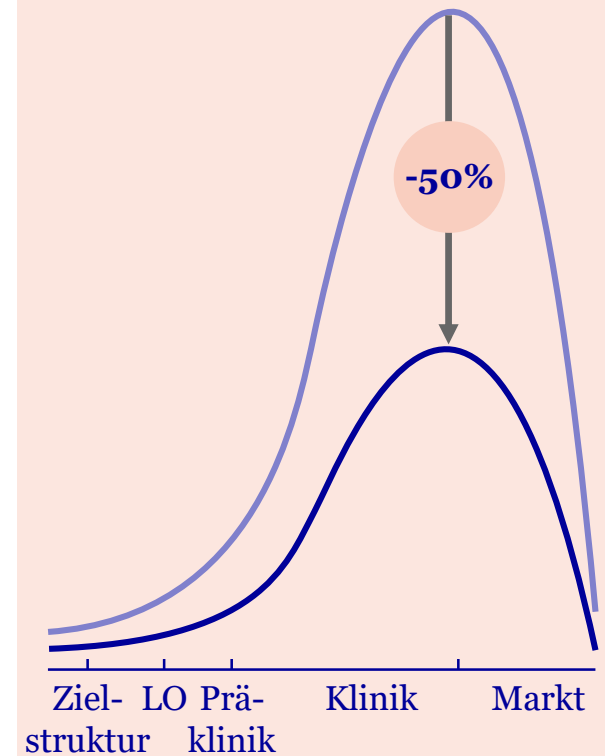
DURCHSCHNITTLLICHE ZEIT FÜR DIE PROJEKTEVALUIERUNG in Monaten vor F&E-Entscheidung



DURCHSCHNITTLLICHE KOSTEN FÜR SICHERHEIT in %



Aktivierete Kosten pro Launch





UNSERE LANGFRISTIGE MISSION

Der Schlüssel zum Erfolg!



MANFRED EIGEN
Nobelpreis 1967

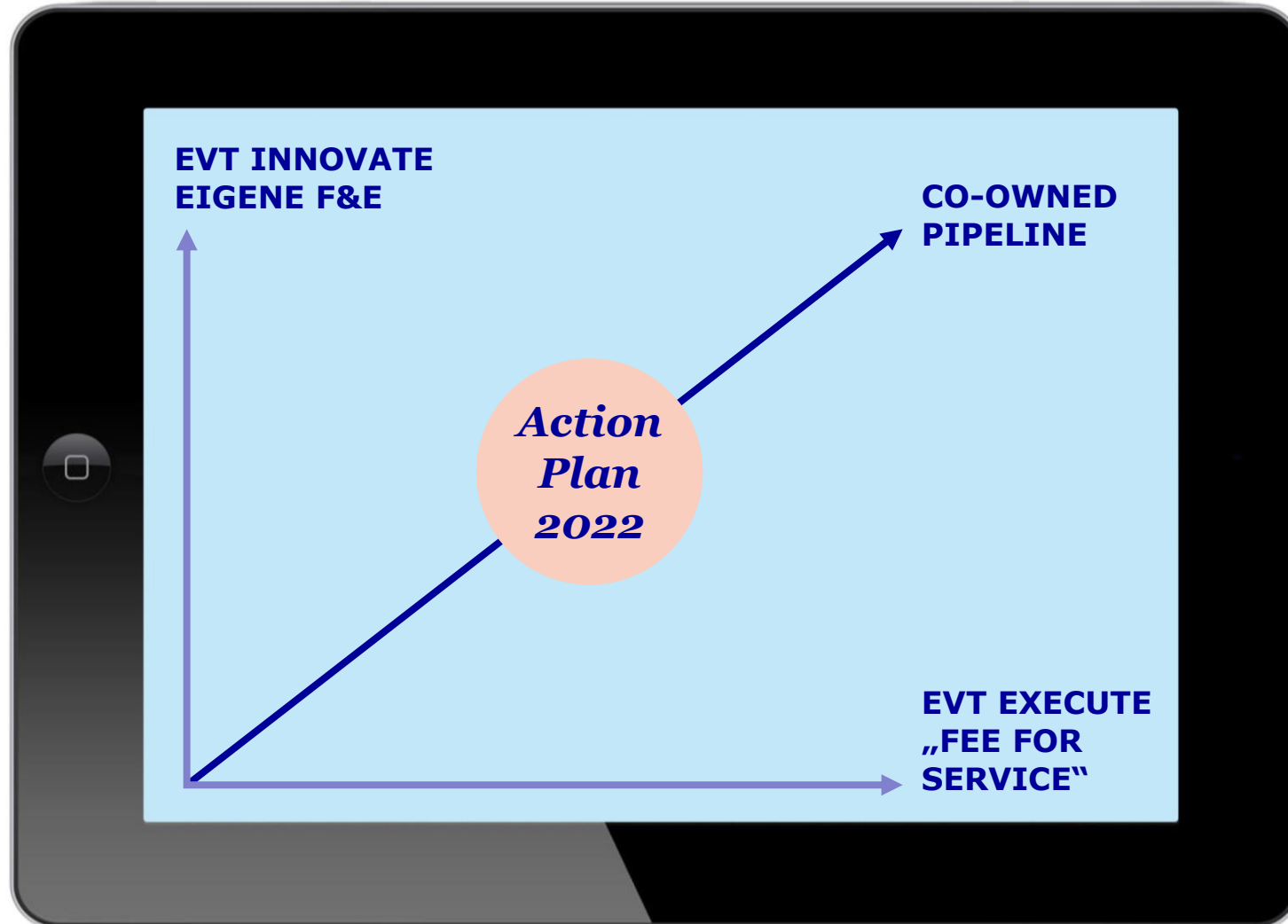
*We design and apply innovative technologies and processes across **all modalities.***

*We want to expand access to **more precise and effective medicines together** with our partners.*

#RESEARCHNEVERSTOPS



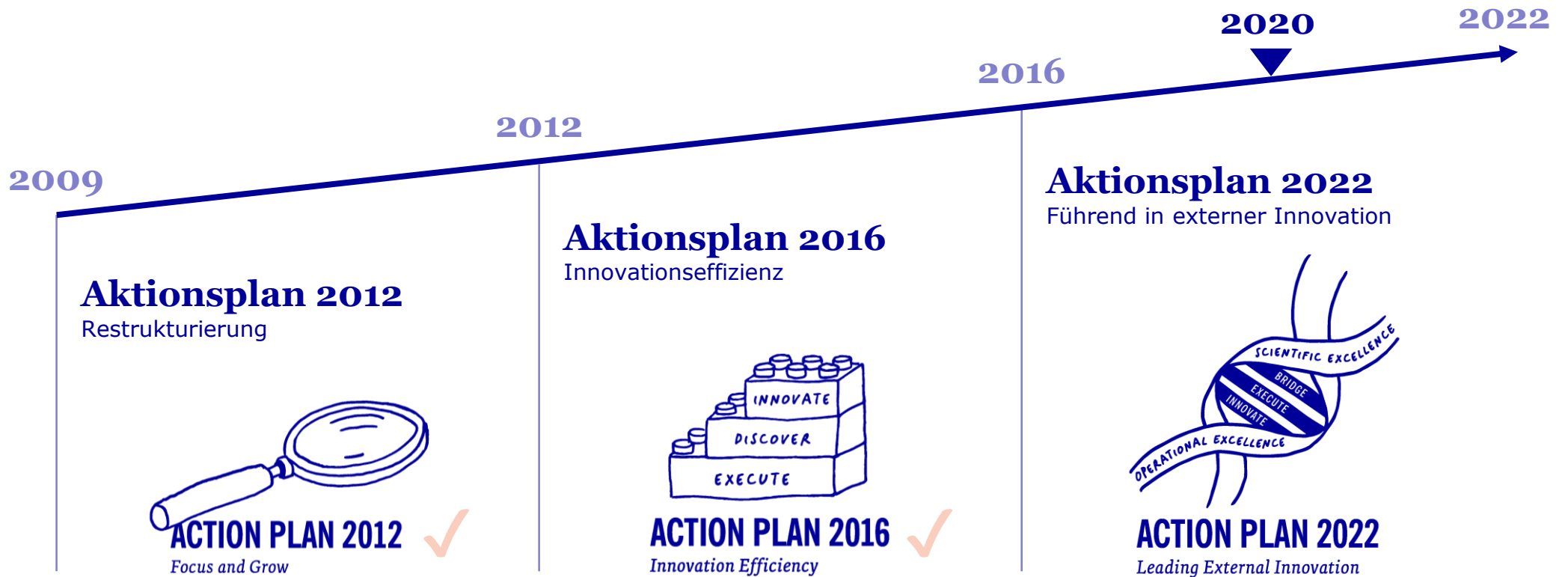
Mit den richtigen Schlüsseln





UNSERE LANGFRISTIGE STRATEGIE

Durch viele Türen – Unverändert fokussiert auf dem Weg





NÄCHSTE WACHSTUMSSTUFE

In 2021 werden wir Aktionsplan 2025 vorstellen

Action Plan 2025

Leadership in Multi-modality & Access



ACTION PLAN 2025

From Patient to Patient

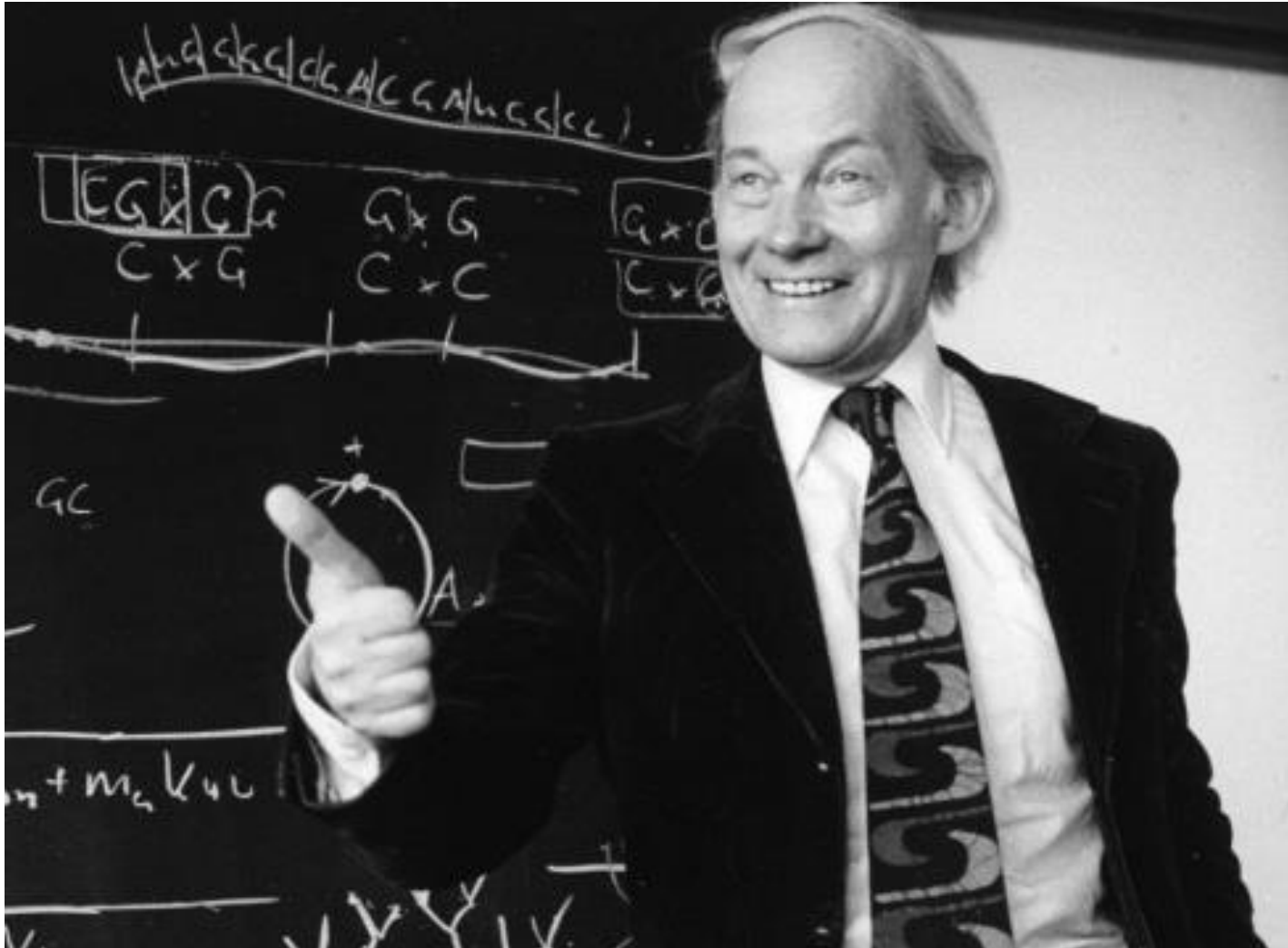


Agenda

- 1 *Begrüßung und Vorstellung*
- 2 **Türen öffnen**
 - *Strategisch*
 - **Wissenschaftlich & Technologisch**
 - *Operativ*
- 3 *Die Tür zu unseren Finanzen*
(Rückblick und Ausblick)
- 4 *Tagesordnung*



Technologischer Fortschritt ist die Suche nach Hintertüren



„Ich habe das Problem nicht gelöst, ich habe es umgangen.“

Manfred Eigen
1927–2019, Mitgründer von Evotec,
Nobelpreisträger 1967



MEGATREND PERSONALISIERTE MEDIZIN

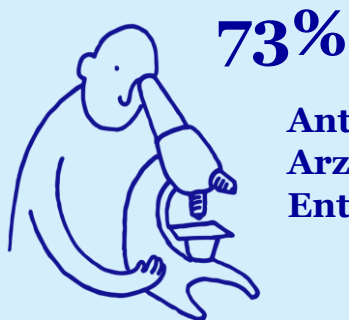
Der Patient ist Schlüssel und Schloss zugleich



Anstieg der zugelassenen personalisierten Medikamente in den vergangenen 10 Jahren



Individualisierte Medizin zählt zu den **wichtigsten Trends der Branche** nach Umfrage unter Pharma-Experten



Anteil personalisierter Arzneimittel in den **Entwicklungspipelines**



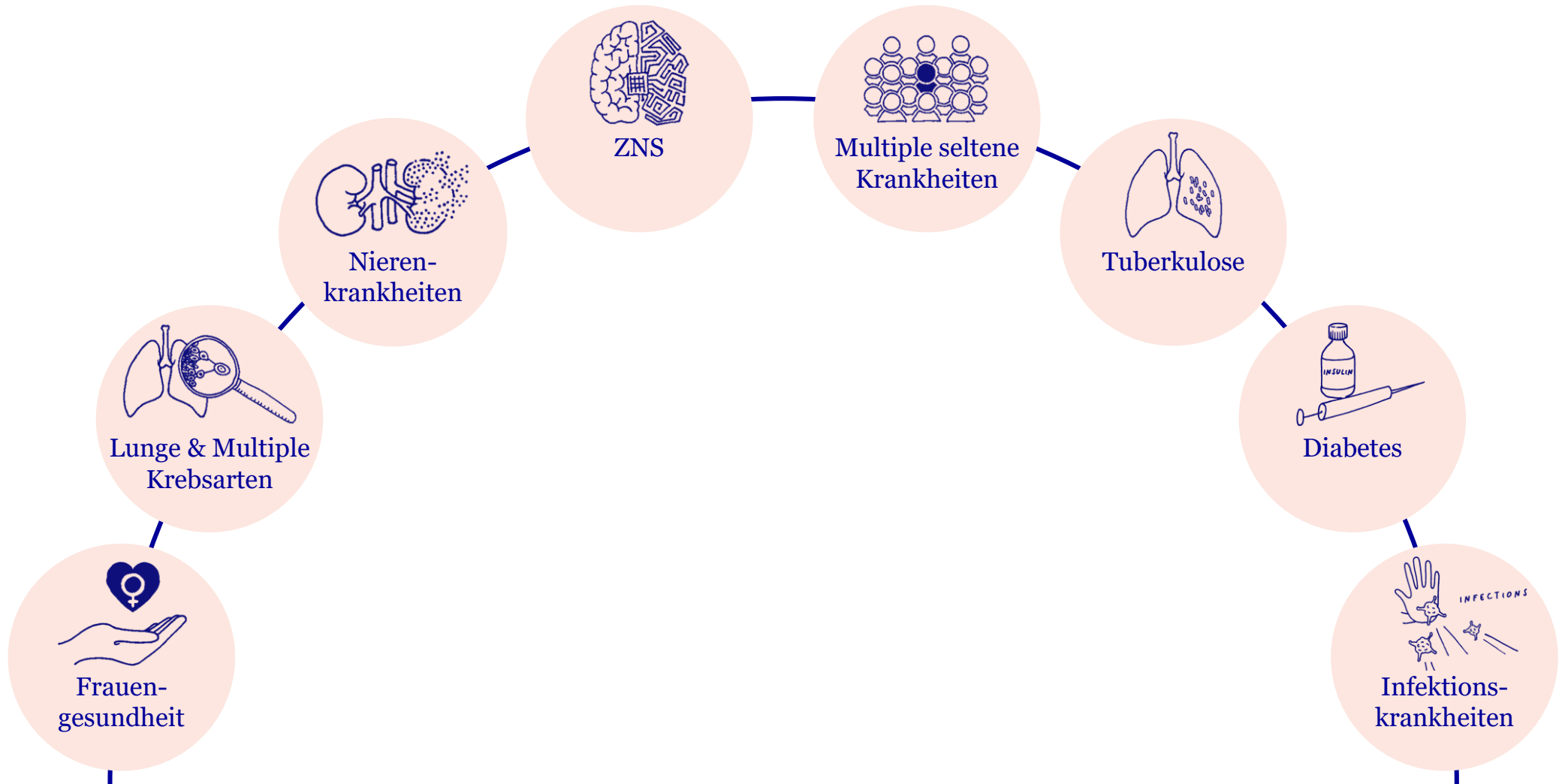
132 personalisierte Arzneimittel in den USA zugelassen – in **Deutschland etwa 50**





MIT UNSEREN TECHNOLOGIEN

Die Türen zur Behandlung von Krankheiten öffnen





PANOMICS

Muster erkennen

- Transkriptomik, Proteomik, Metabolomik, Genomik, Datenintegration



IPSC¹⁾, AI & ML²⁾

Wirkstoffforschungs-Prozess

- Hypothesen formulieren und testen
- Definition von Krankheit und Gesundheit
- Reale, humane Krankheitsmodelle



PRODUKTTRANSLATION

Relevanz überprüfen und Produkte entwickeln

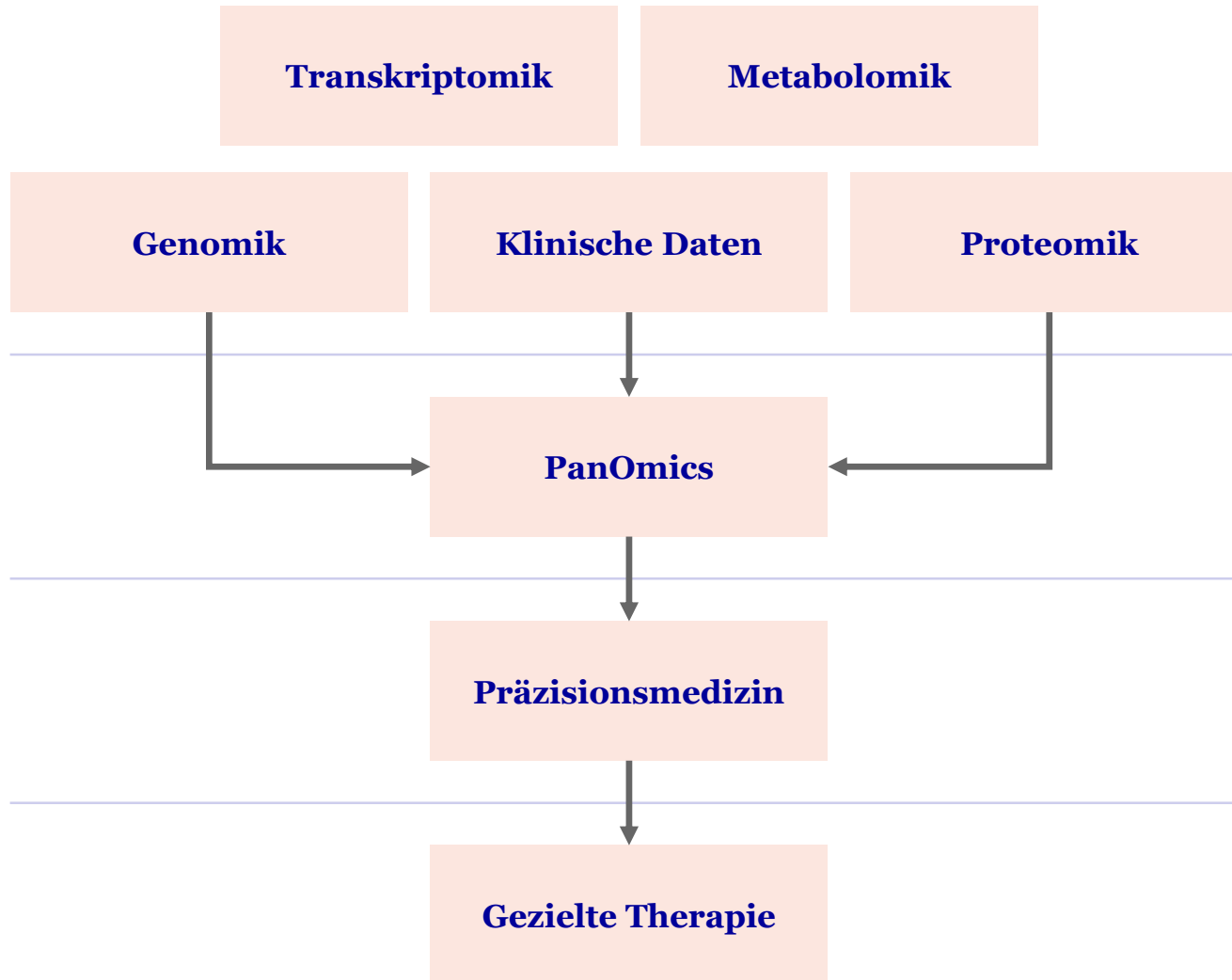
- Reale, humane Krankheitsmodelle
- Ziel: „Klinische Studie im Reagenzglas“





PANHUNTER

Eine Analyseplattform für verschiedene Datenquellen



Technologische Datengenerierung

- Zum Beispiel Blutzellen analysieren, Gewebeproben messen

Integration aller Daten

- PanHunter ist die Software
- Management der Daten, Visualisierung, Analyse

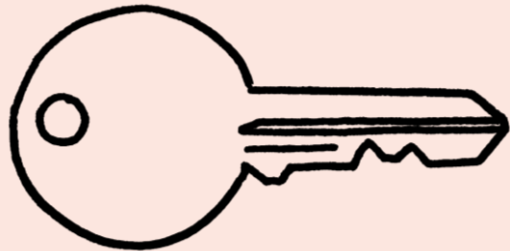
Erkenntnis / Ursache des Krankheitsbilds finden



Welcher Schlüssel passt in welche Tür?

Small Molecules

Voraussichtlich 500 Mrd. US-\$ Marktvolumen bis 2025

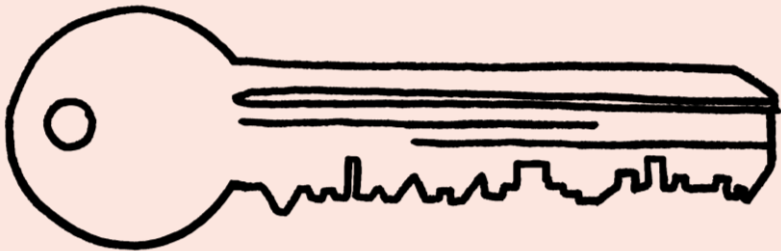


Zelltherapie



Biologika

Voraussichtlich 399,5 Mrd. US-\$ Marktvolumen bis 2025



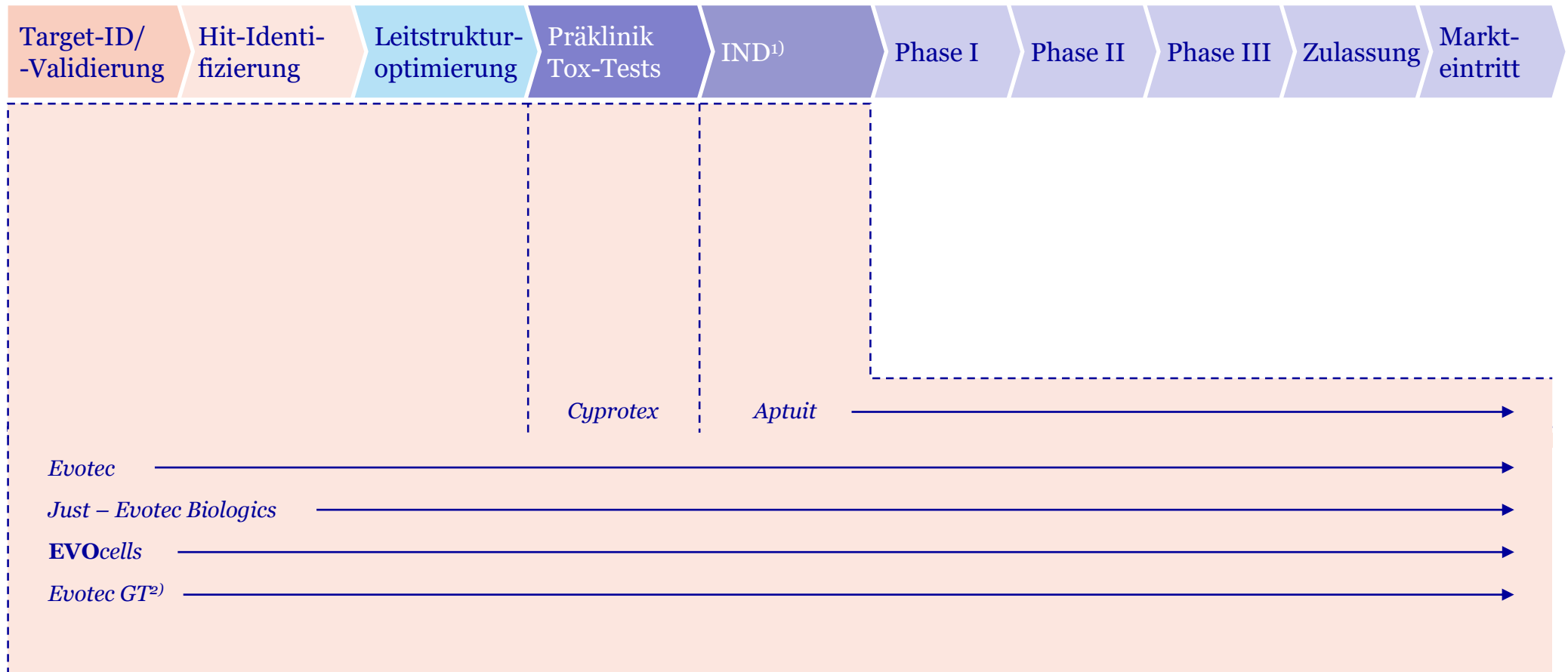
Gentherapie



Bis 2025:
Wachstum für
Zell- und Gen-
therapien auf über
8,95 Mrd. US-\$
erwartet.



Mit dem Partner bis zum kommerziellen Produkt



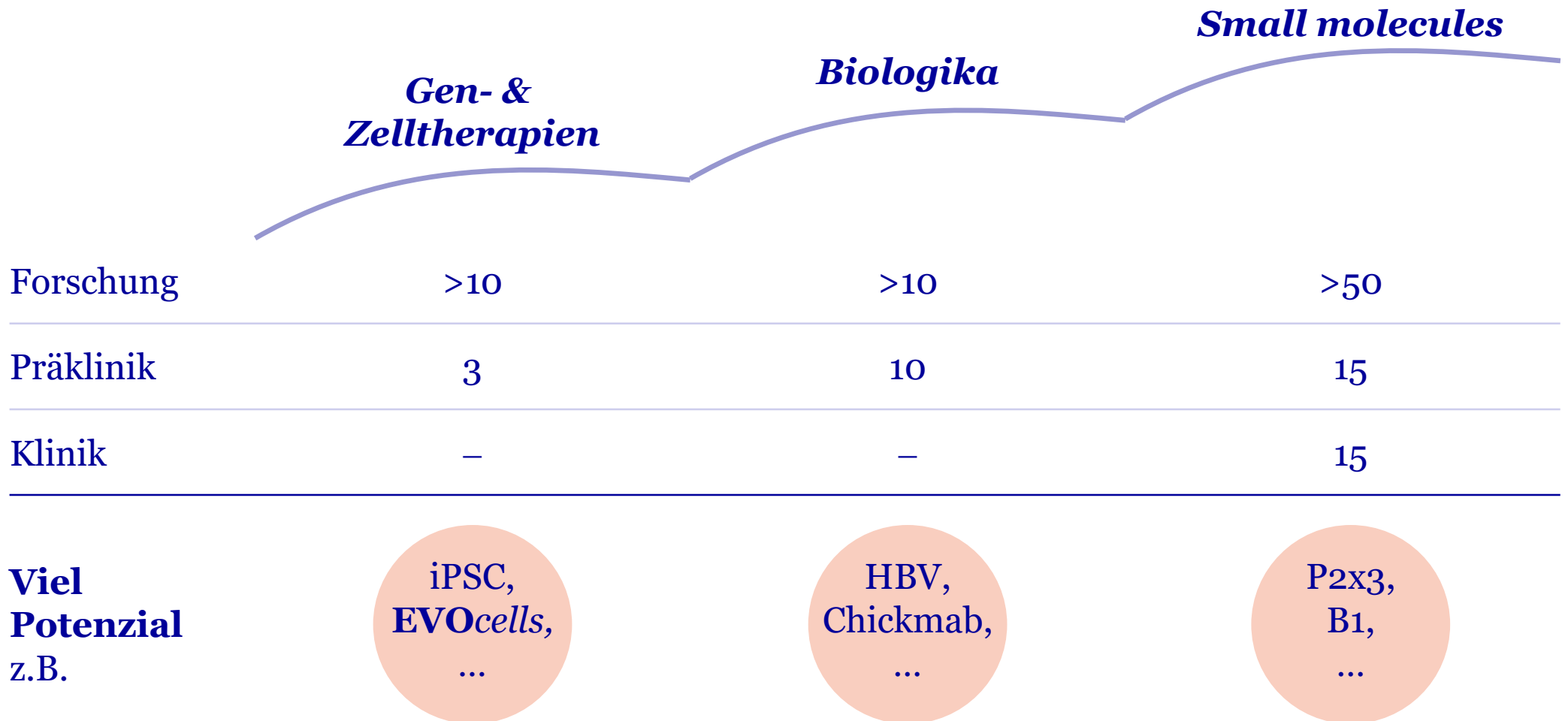
1) Einreichung als neues Prüfpräparat (Investigational New Drug)

2) Evotec GT = Evotec Gene Therapy



MULTIMODALITÄT Unser Portfolio

ANZAHL DER PROJEKTE (owned/co-owned)





PIPELINE MIT SIGNIFIKANTEM LANGFRISTIGEM POTENZIAL

>100 Forschungsprojekte schreiten schnell voran

	Substanz	Therapeut. Bereich/Indikation	Partner	Forschung	Präklinisch	Phase I	Phase II	Phase III
Klinisch	EVT201	Schlafstörungen (GABA-A)	Jingxin Pharmaceutical					
	BAY-1817080	Chronischer Husten (P2X3)	Bayer					
	BAYBUp	Chronischer Husten (P2X3)	Bayer					
	CT7001	Onkologie (CDK7)	Carrick					
	CT7001	Onkologie (CDK7)	Carrick					
	EVT401	Immunologie & Entzündungskkr. (P2X7)	Conba Group					
	BAY-1817080	Endometriose (nicht bekannt gegeben)	Bayer					
	BAYxxx	Endometriose (nicht bekannt gegeben)	Bayer					
	BAY2328065	Endometriose (nicht bekannt gegeben)	Bayer					
	BI 894416	Asthma (nicht bekannt gegeben)	Boehringer Ingelheim					
	BI 860585	Onkologie (mTORC1/2)	Boehringer Ingelheim, Xynomic Pharma					
	TPM203	Pemphigus Vulgaris (nicht bek gegeben)	Topas Therapeutics					
	DSP-1181	Zwangsstörungen (5-HT1A)	Exscientia					
	CNTX 6016	Schmerz (CB2)	Boehringer Ingelheim					
Präklinisch	EVT894	Chickungunya (Antibody)	Sanofi, NIH					
	BAYxxx	Endometriose (nicht bekannt gegeben)	Bayer					
	EVT801	Onkologie (VEGFR3)	Sanofi					
	APN411	Onkologie – Immunotherapy	Sanofi, Apeiron					
	EXS21546	Onkologie (verschiedene Programme)	Exscientia					
	GLPGxxxx	Fibrose (nicht bekannt gegeben)	Galapagos					
	BAYxxxx	Nephrologie (nicht bekannt gegeben)	Bayer					
	QRB001	Stoffwechsel – Diabetes (nicht bek gegeben)	QRbeta Therapeutics					
	BMSxxxx	Neurodegeneration (nicht bekannt gegeben)	Bristol Myers Squibb					
	EVTxxxx	ZNS, Stoffwechsel, Schmerz ...	>10 weitere Programme					





PIPELINE MIT SIGNIFIKANTEM LANGFRISTIGEN POTENZIAL

>100 Forschungsprojekte schreiten schnell voran

	Substanz	Therapeut. Bereich/Indikation	Partner	Forschung	Präklinisch	Phase I	Phase II	Phase III
Forschung	ND ¹⁾	Nephrologie	AstraZeneca					
	ND ¹⁾	Nephrologie	Vifor Pharma, NephThera					
	ND ¹⁾	PCOS	Bayer, Celmatix					
	INDY Inhibitor	Stoffwechselerkrankungen	Eternygen					
	Various	Onkologie	Bristol Myers Squibb					
	ND ¹⁾	Onkologie	The Mark Foundation					
	ND ¹⁾	Onkologie – Darmkrebs	Indivumed					
	ND ¹⁾	Onkologie – DNA-Schadensantwort	Breakpoint Therapeutics					
	ND ¹⁾	Neuartige Antibiotika	Helmholtz					
	ND ¹⁾	Neuartige Antibiotika	GARDP					
	ND ¹⁾	Antibiotika	Forge Therapeutics					
	TargetPicV	Antivirale Medikamente	Haplogen, Bayer					
	Verschiedene	Antiinfektiva	Evotec, >5 Programme					
	Verschiedene	Alle Indikationen	LAB282, LAB150, LAB591, LAB031, LAB10x, LAB555					
	ND ¹⁾	Hautkrankheiten	Almirall					
	ND ¹⁾	Fazioskapulohumerale Muskeldystrophie	Facio Therapies					
	Various	Immunologie & Entzündungskrankheiten – Organfibrose	Pfizer					
	Various	Fibrose	Fibrocor Therap./ Galapagos					
	Various ND ¹⁾	Immunologie & Entzündungskrankheiten	UCB					
	ND ¹⁾	Entzündungskrankheiten	Aeovian Pharmaceuticals					
ND ¹⁾	Krebs	Immunitas Therapeutics						
Various	Intern: Onkol., ZNS, Stoffwechsel, Schmerz & Entzündungskr.	>40 weitere Programme						



1) Nicht bekanntgegeben



Entwicklungskandidat P2X₃ in Phase-II-Studie

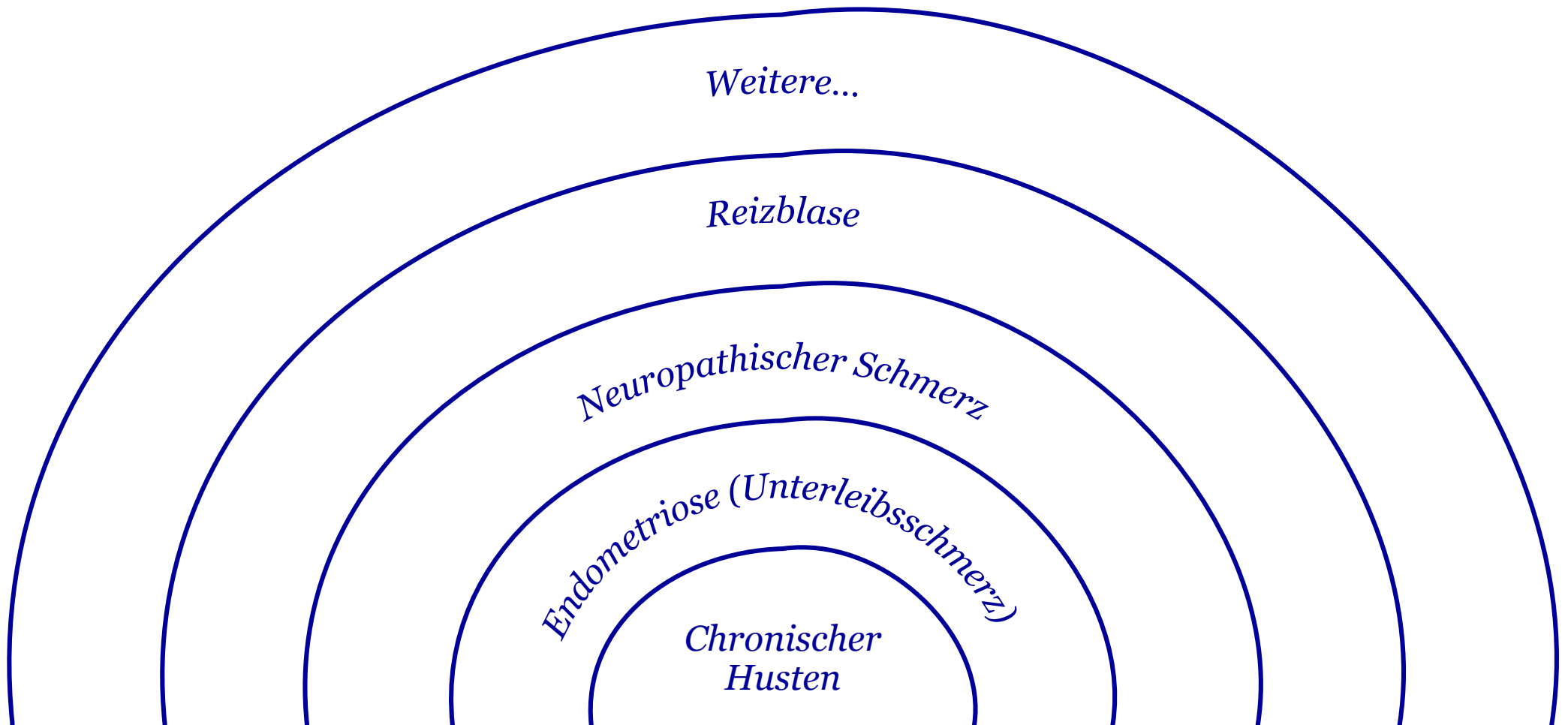


Phase II klinische Ergebnisse

- Chronischer refraktärer Husten: Husten über eine Zeit von mehr als 8 Wochen, derzeit keine zugelassene Therapie erhältlich.
- Klinische Phase II zur Behandlung von chronischem Husten (BAY1817080).
- Juli 2019 wurden positive Phase-II-Daten für BAY1817080 veröffentlicht.
- Primäre Endpunkt der Studie, die Reduzierung der Häufigkeit des Hustens in einem Zeitraum von 24 Stunden gegenüber der Verwendung eines Placebos, erreicht.
- In der Studie erwies sich BAY1817080 als sicher und gut verträglich.
- Projekt ist erstes Phase-IIa-Projekt mit Wirksamkeitsnachweis, das aus Multi-Target-Allianz zwischen Evotec und Bayer hervorgegangen ist.



P2X₃ hat Potenzial für viele weitere Indikationen



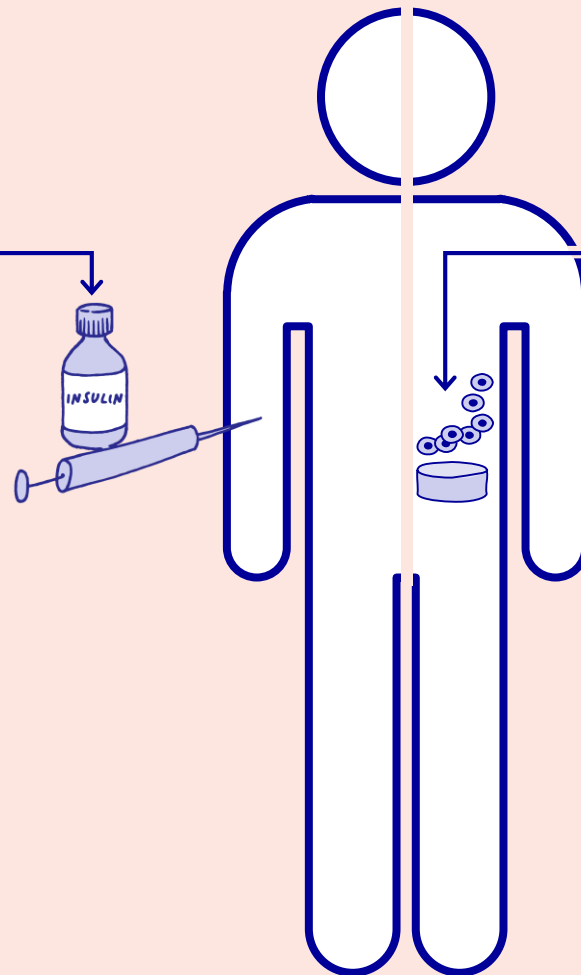


Das Tor zu einer Welt ohne Insulin

Altes Paradigma *Insulinbehandlung*

INSULININJEKTIONEN

- Therapie bestimmt das tägliche Leben
- Blutzuckermessung
- Unterzuckerung
- Nierenversagen
- Erblindung
- Schlaganfall
- Amputation
- ...



Neues Paradigma *Betazell-Ersatztherapie*

BETAZELLIMPLANTAT /-INFUSION

- Erhebliche Verbesserung der Lebensqualität
- Keine Blutzuckermessung
- Keine tägliche Insulininjektion
- Keine Unterzuckerung
- Keine Komplikationen und Begleiterkrankungen – Nerven- und Nierenschäden, Blindheit, ...

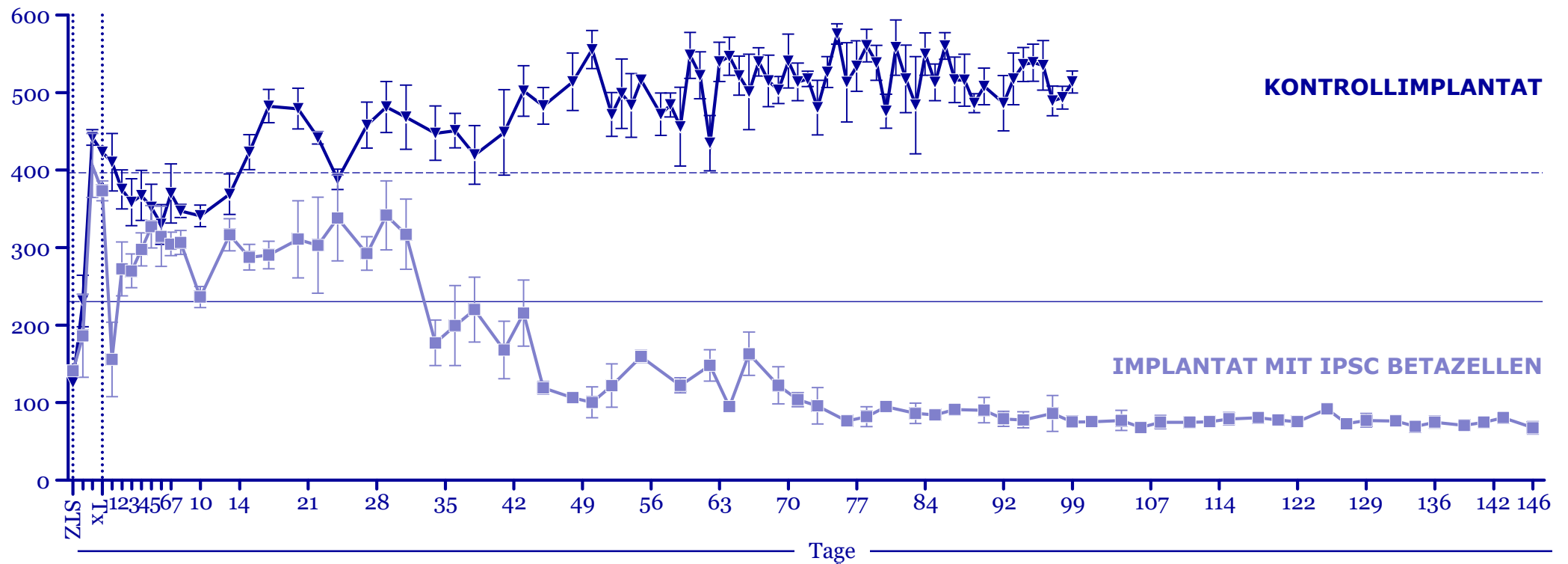


Dauerhafte Normalisierung des Blutzuckerspiegels

- Anhaltende Normoglykämie
- Normoglykämie bei Vaskularisation erreicht
- Die zirkulierenden Humaninsulinspiegel entsprechen einer vollständigen Glukosekontrolle¹⁾

Zufällig gefütterter Blutzucker bei diabetischen Mäusen

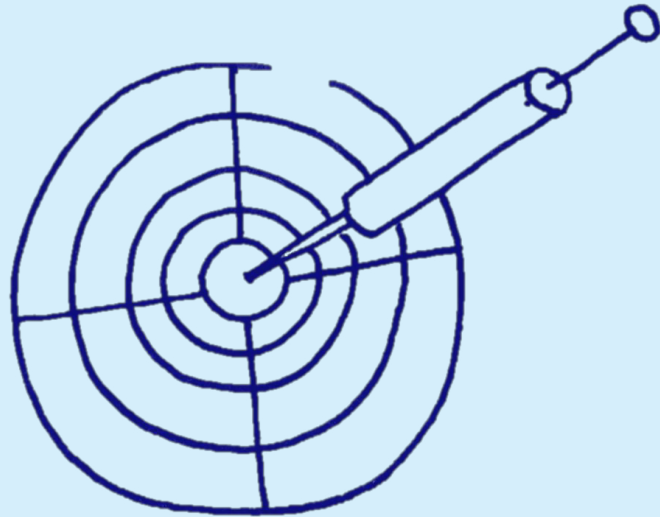
BLUTZUCKER (mg/dl)



¹⁾ Data not shown



Wir wollen noch durch viele Türen mit Ihnen gehen



- Anhaltend starkes qualitativ hochwertiges Wachstum
- Neue integrierte Serviceallianzen
- Weiterer Ausbau der multimodalen „Autobahn“
- Neue co-owned Partnerschaften unserer eigenen F&E und Plattformen
- Neue klinische Initiativen und Weiterentwicklung der co-owned Pipeline
- Gründung neuer BRIDGEs & Ausbau des Equity-Portfolios



Agenda

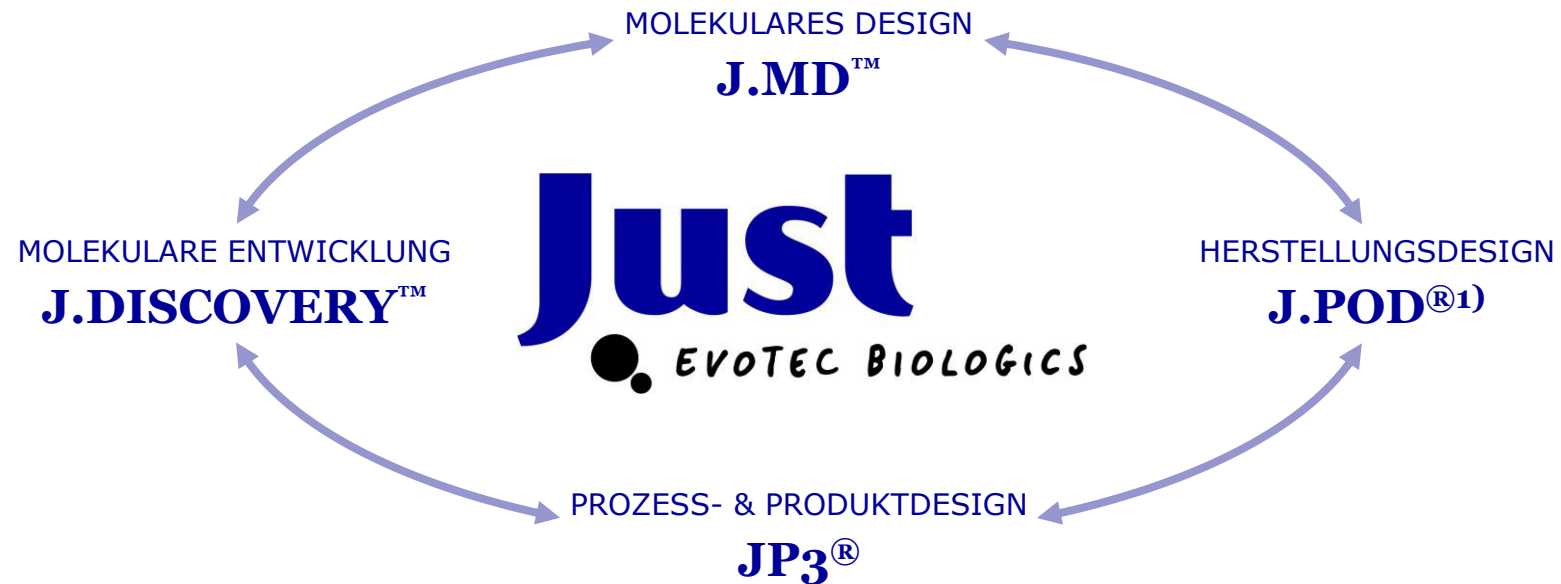
- 1 *Begrüßung und Vorstellung*
- 2 **Türen öffnen**
 - *Strategisch*
 - *Wissenschaftlich & Technologisch*
 - **Operativ**
- 3 *Die Tür zu unseren Finanzen*
(Rückblick und Ausblick)
- 4 *Tagesordnung*



UNSERE ENTWICKLUNGSPLATTFORM

Unsere Plattform ist unser Schlüsselbund

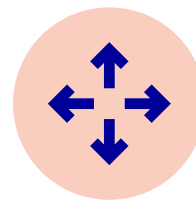




Qualität



Geschwindigkeit



Kapazität



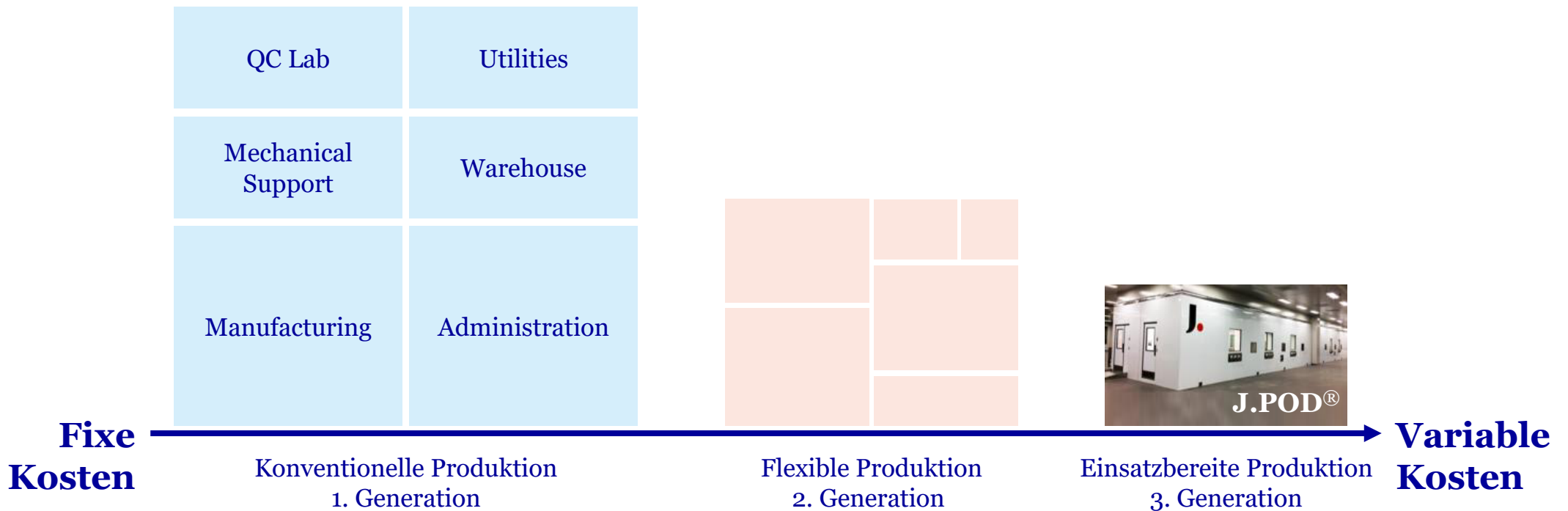
Kosten



Der Schlüssel ist ein flexibles, modulares Design

JANUAR 2020:

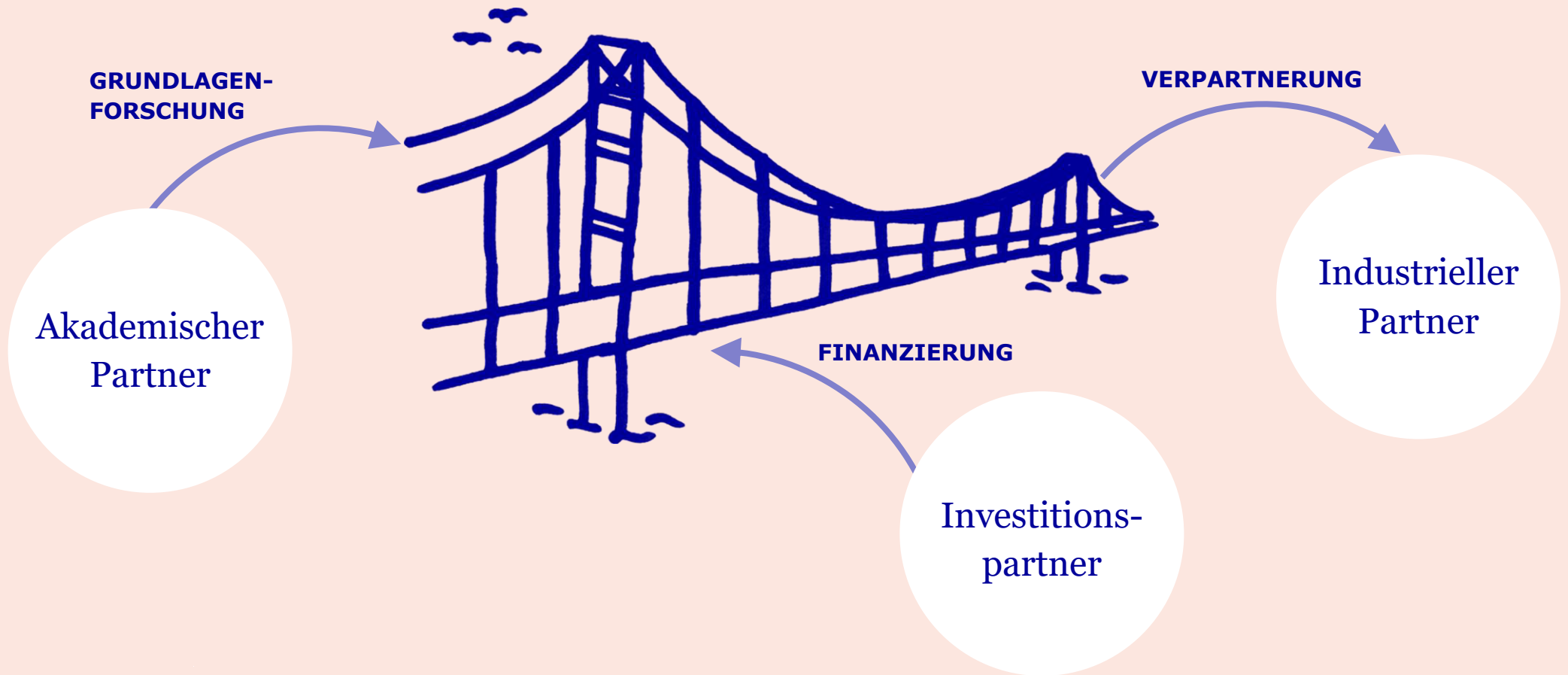
Just – Evotec Biologics und MSD gehen mehrjährige Kooperation rund um "Produktionsanlage der Zukunft" ein





UNSER BRIDGE-MODELL

Wichtige Ressource für neue Ideen und Innovation



LAB282



LAB150



LAB591



LAB031



LAB555



IC LAB10x



UNSERE BETEILIGUNGSSTRATEGIE

Langfristiges Potenzial



Beteiligung

Innovative molekulare Signalwege in der Onkologie

Beginn 2016



Beteiligung

Stoffwechselerkrankungen

Beginn 2016



Beteiligung

Fokus auf Metalloenzyme

Beginn 2016



Spin-off

Nanopartikelbasierte Wirkstoffe

Beginn 2016



Beteiligung

Künstliche Intelligenz für automatisiertes Wirkstoffdesign

Beginn 2017



Beteiligung

Fazioskapulo-humerale Muskeldystrophie

Beginn 2017



Beteiligung

Fibrose-Partnerschaft mit MaRS Innovation

Beginn 2017



Konsortiumsmitgliedschaft

Nierenerkrankungen

Beginn 2017



Beteiligung

Entzündungskrankheiten

Beginn 2019



Spin-off

DNA-Schadensantwort

Beginn 2019



Beteiligung

Frauen-gesundheit

Beginn 2019



Beteiligung

Onkologie/ Biologika

Beginn 2019



JV mit Vifor

Nierenerkrankungen

Beginn 2019



Beteiligung

Nanotechnologie für Formulierung

Beginn 2020



Beteiligung

Sicheres "Cloaking" für Zelltherapien

Beginn 2020

Weitere folgen...



EVOTEC WELTWEIT

>3.000 Top-Talente in globalen Exzellenzzentren





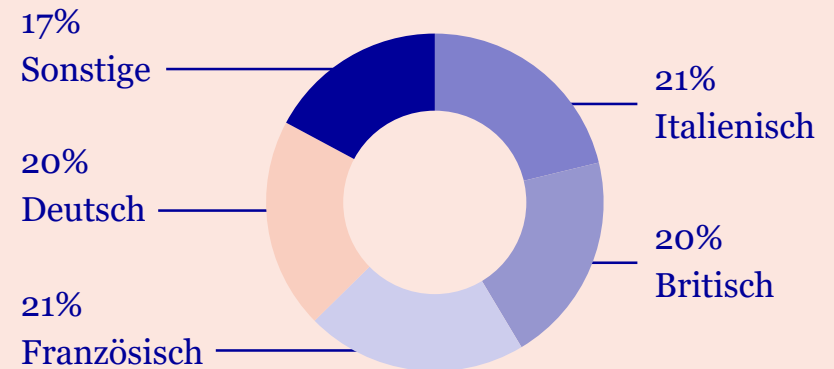
MITARBEITER

Neue Perspektiven eröffnen

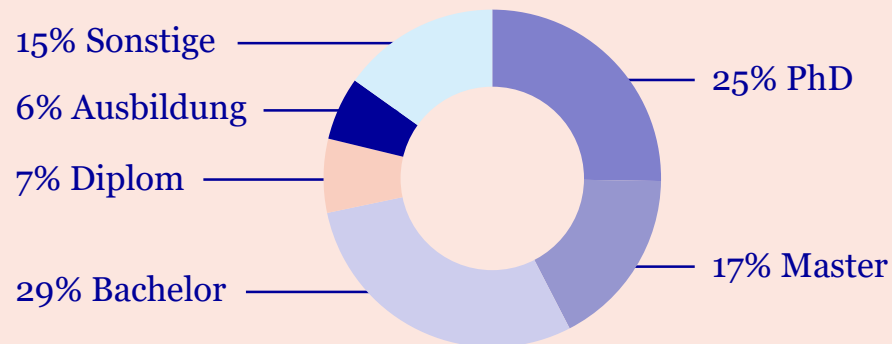
INTERDISZIPLINÄR

- Biochemiker
- Medizinalchemiker
- Molekularbiologen
- Toxikologen
- Zellbiologen
- ...

INTERNATIONAL



HOCHQUALIFIZIERT



DIVERS UND ERFAHREN

- 71% mit mindestens einer akademischen Qualifikation
- Durchschnittsalter 38,3 Jahre
- 55% Frauenanteil
- 38,5% arbeiten seit mehr als 5 Jahren für Evotec



UNSERE MITARBEITER
3.100 x Danke!





Weitere interessante Links

Die forschenden Pharmaunternehmen

<https://www.vfa.de/> und <https://www.vfa-bio.de/>

Bio Deutschland

<https://www.biodeutschland.org/de/>

Going Public

<https://www.goingpublic.de/thema/life-sciences/>



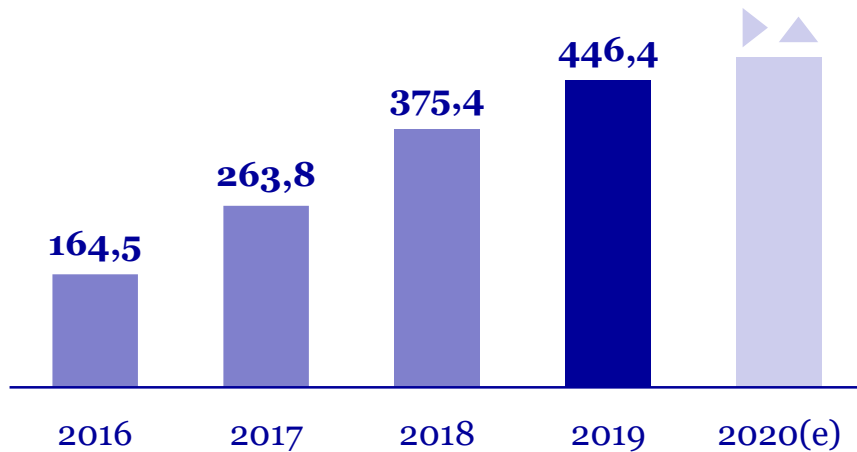
Agenda

- 1 *Begrüßung und Vorstellung*
- 2 *Türen öffnen*
 - *Strategisch*
 - *Wissenschaftlich & Technologisch*
 - *Operativ*
- 3 **Die Tür zu unseren Finanzen**
(Rückblick und Ausblick)
- 4 *Tagesordnung*

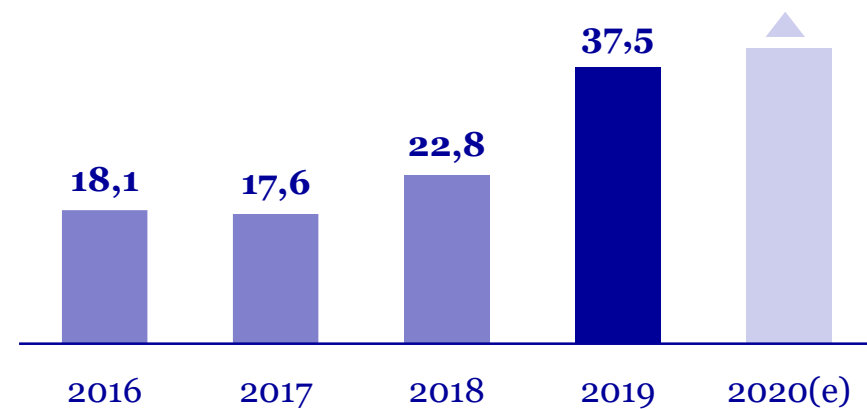


Sehr gute nachhaltige finanzielle Performance

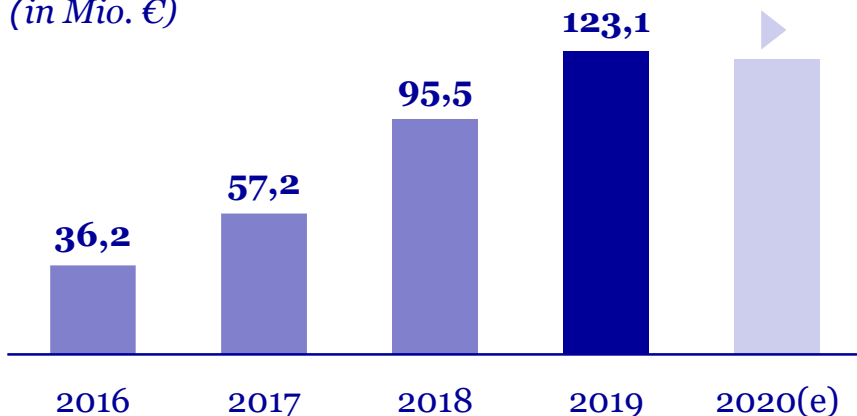
440-480 MIO. € UMSATZERLÖSE
(in Mio. €)



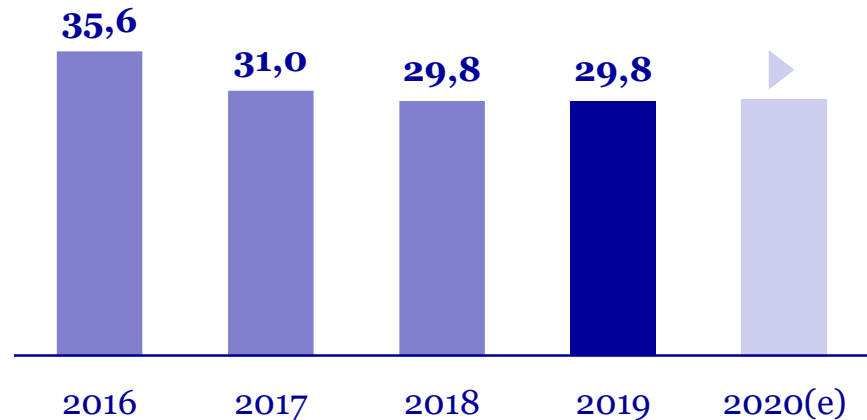
Ca. 40 MIO. € UNVERPARTNERTE F&E-AUFWENDUNGEN¹⁾ IN 2020
(in Mio. €)



100 – 120 MIO. € BEREINIGTES KONZERN-EBITDA²⁾
(in Mio. €)



KONSTANT STARKE BRUTTOMARGE³⁾
(in %)



¹⁾ ID-bezogene F&E-Aufwendungen („verpartnerte F&E“) werden vollständig von Evotec's Partner Sanofi getragen und unter den „Sonstigen betrieblichen Erträgen“ erfasst. Die gesamten F&E-Aufwendungen in 2019 inkl. ID-bezogener beliefen sich auf 58,4 Mio. €.

²⁾ Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträgen aus negativem Unterschiedsbetrag und exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens und auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses

³⁾ Künftige Bruttomargen können auch weiterhin Schwankungen unterliegen. Die künftige Bruttomarge stellt unter Berücksichtigung der Abschreibung von Akquisitionen einen unterschiedlichen Geschäftsmix dar und kann aufgrund möglicher Meilensteinzahlungen oder Einnahmen durch Auslizenzierungen schwanken; die Bruttomarge im Jahr 2017 wurde an IFRS 15 angepasst

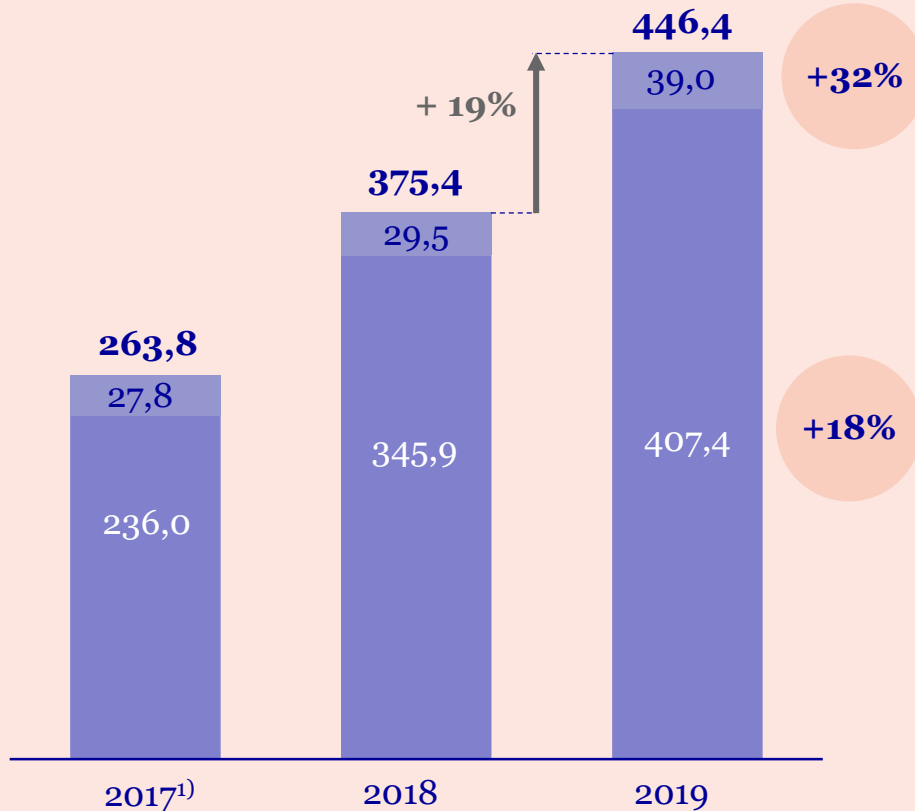


UMSATZERLÖSE & BRUTTOMARGE

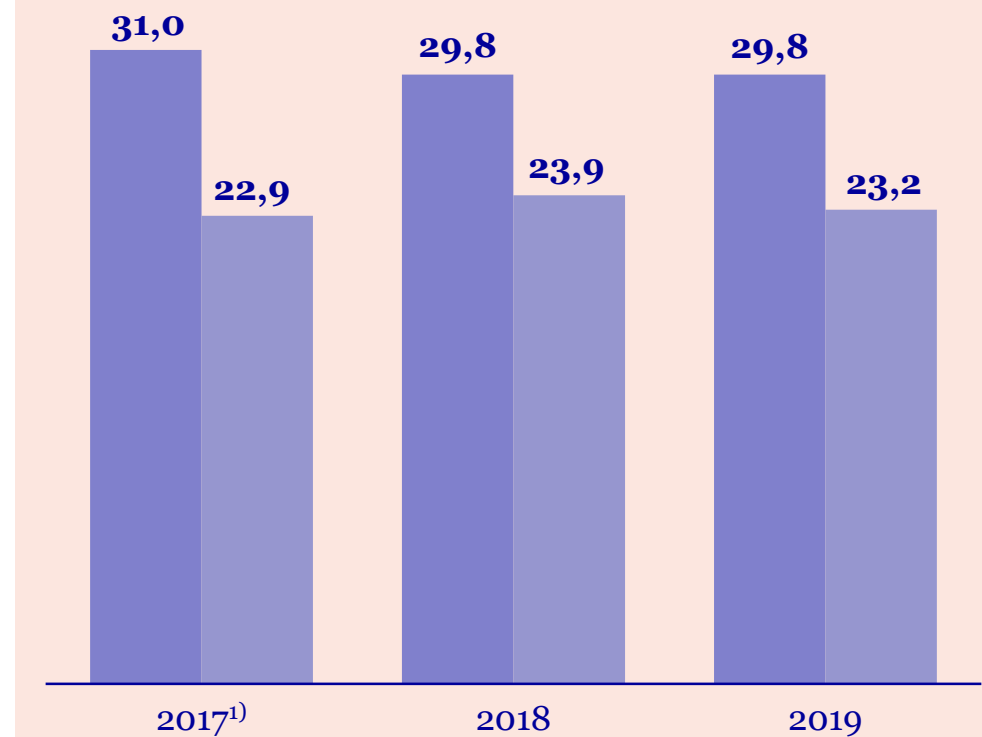
Deutliches Umsatzwachstum und konstante Bruttomarge

STEIGERUNG DES BASISGESCHÄFTS, HÖHERE MEILENSTEINE UND BEITRAG VON JUST – EVOTEC BIOLOGICS

(in Mio. €)



STARKE UND STABILE MARGE TROTZ HÖHERER ABSCHREIBUNGEN AUF IMMAT. VERMÖGENSWERTE (in %)



Meilensteine, Abschlagszahlungen und Lizenzen

Basisgeschäft

Gesamtmargin

Marge ohne Meilensteine, Abschlagszahlungen und Lizenzen

1) 2017 neu ausgewiesen nach IFRS 15

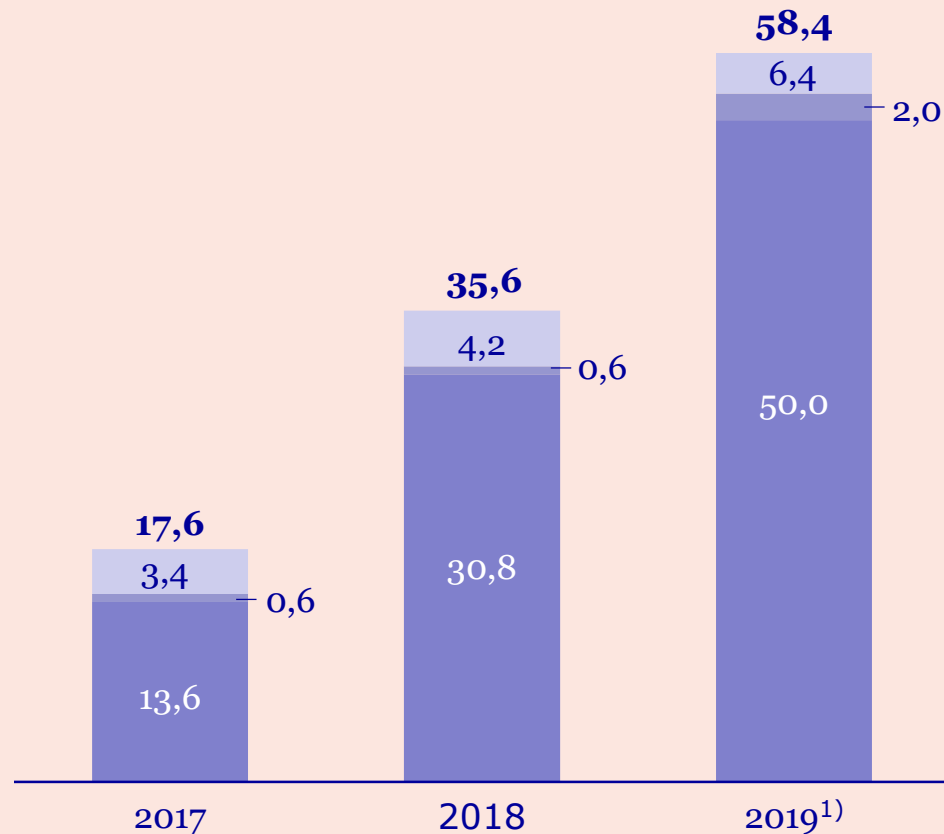


F&E-AUFWENDUNGEN & VERTRIEBS- & VERWALTUNGSKOSTEN (SG&A)

F&E Aufwendungen & Akquisitionen zeigen positive Effekte

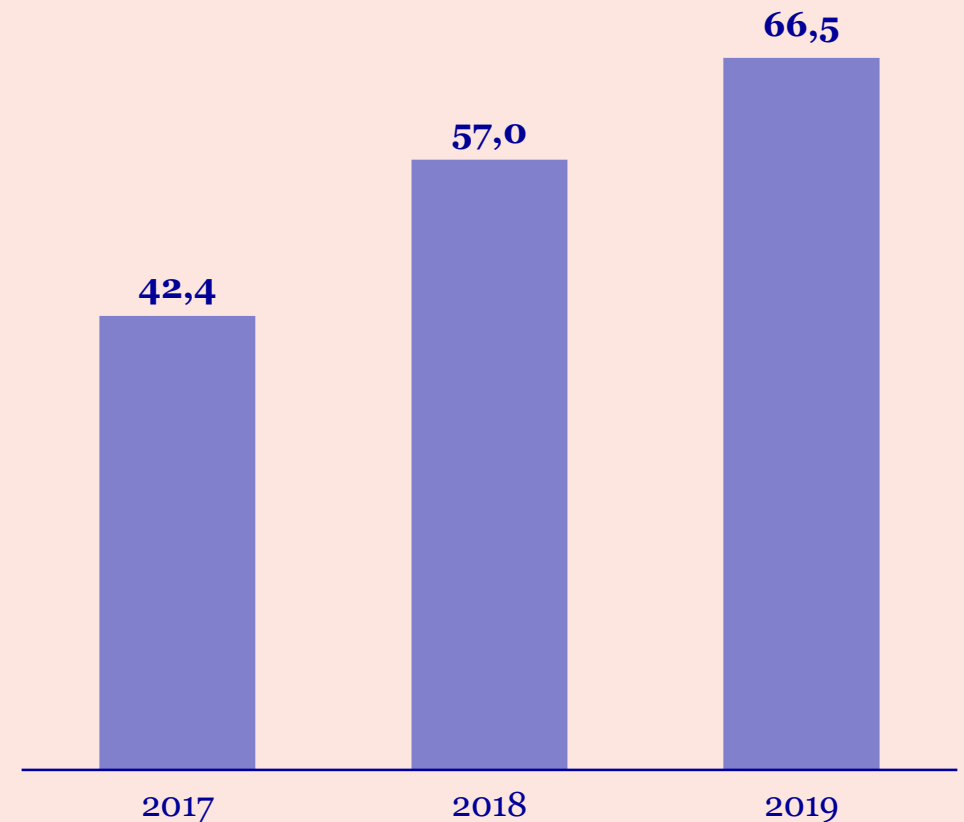
SCHWERPUNKTE IN DEN BEREICHEN METABOLISCHE ERKRANKUNGEN, ONKOLOGIE SOWIE PLATTFORM-PROJEKTE

(in Mio. €)



SG&A-ANSTIEG AUFGRUND VON ALLGEMEINEM UNTERNEHMENSWACHSTUM UND AKQUISITIONEN

(in Mio. €)



■ Indirekte Aufwendungen ■ Plattform F&E ■ Unternehmenseigene Innovate-Projekte, inkl. von Sanofi finanzierte ID-Forschung

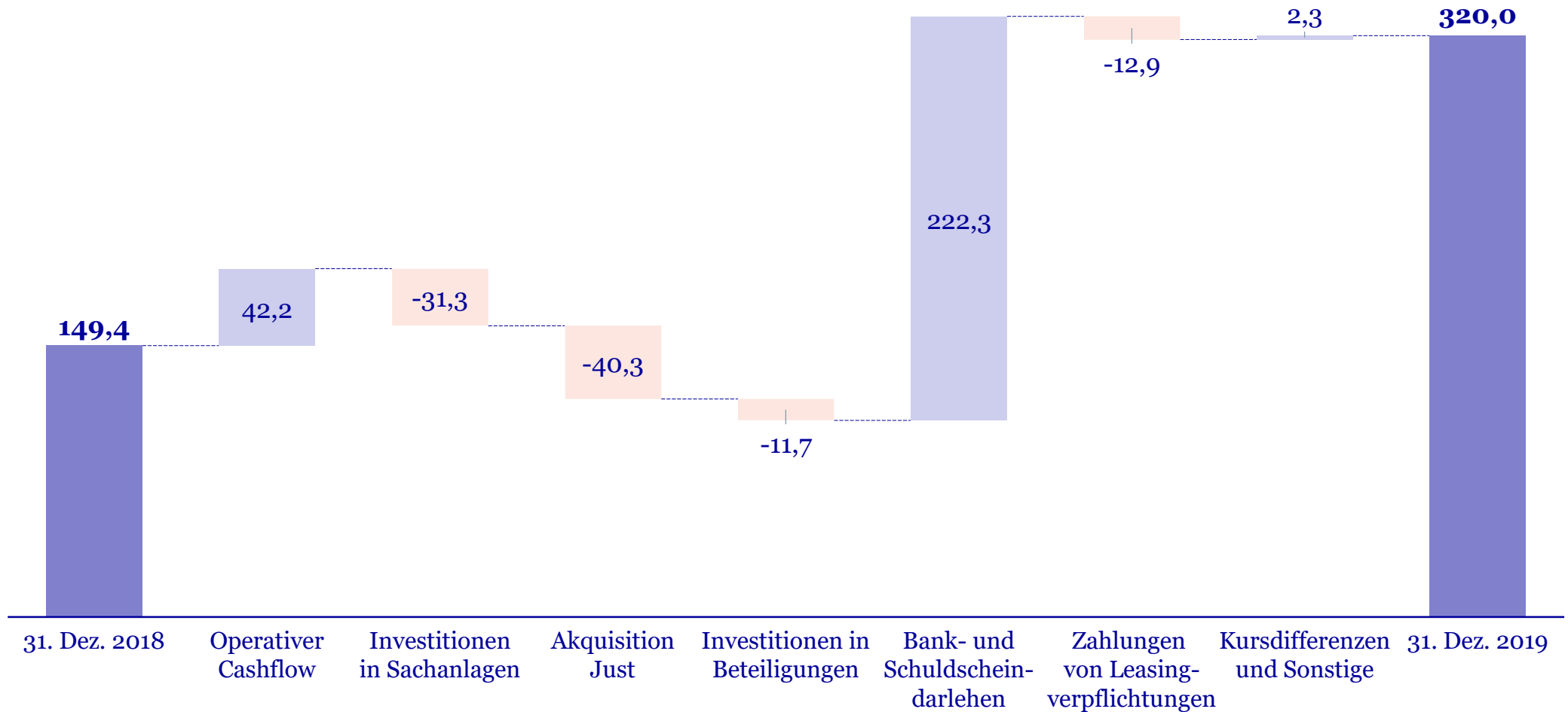
¹⁾ Unternehmenseigene Innovate-Projekte, inkl. von Sanofi finanzierte ID-Forschung enthalten verpartnerte F&E-Aufwendungen in Höhe von 20,9 Mio. € und unverpartnerte F&E-Aufwendungen in Höhe von 37,5 Mio. €



ENTWICKLUNG DER LIQUIDITÄT

Schuldscheinplatzierung stärkt Finanzierungsstruktur

in Mio. €



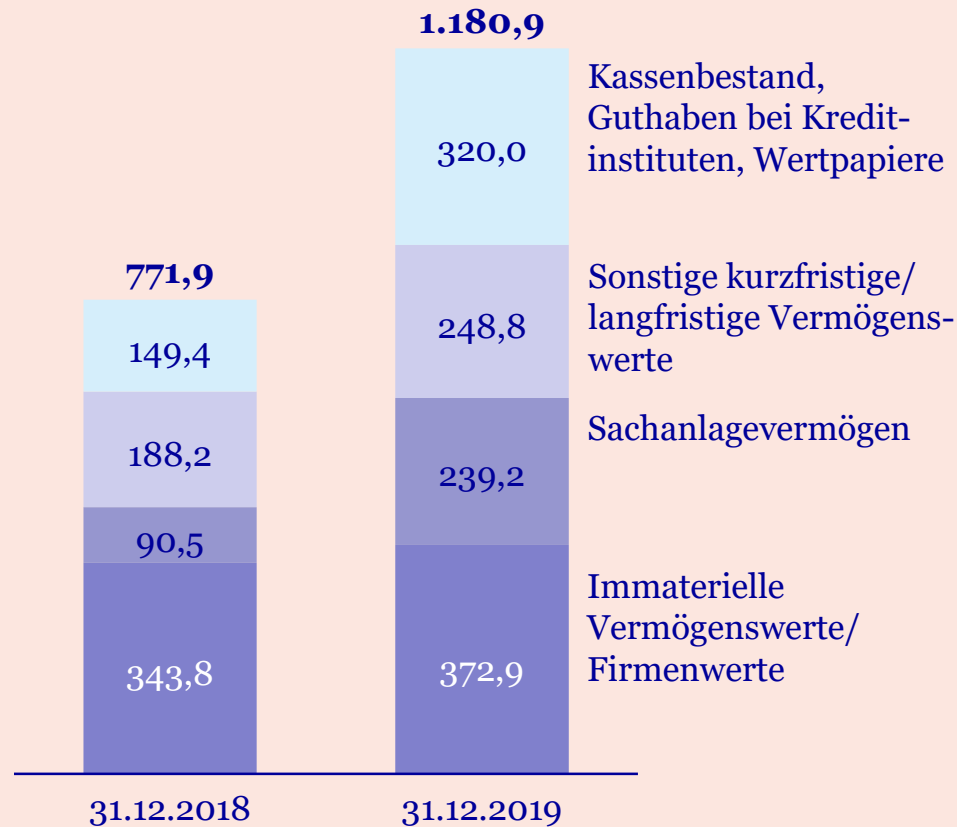


BILANZ

Starke Bilanz mit solider Eigenkapitalquote von 40%

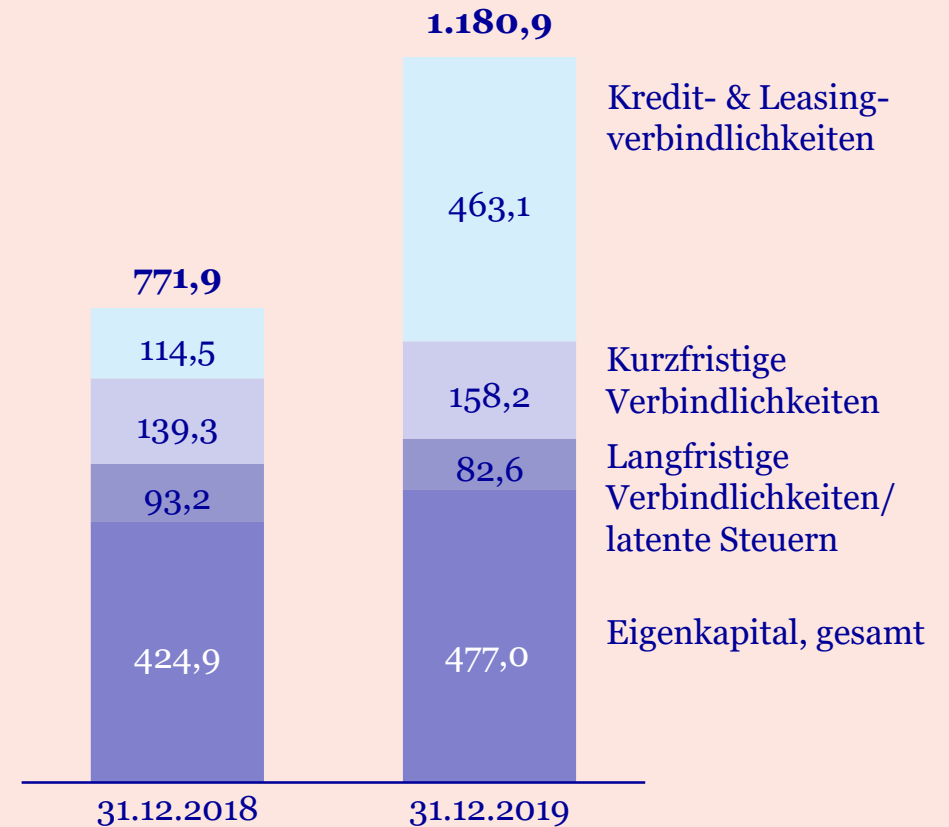
VERMÖGENSBASIS AUFGRUND HÖHERER LIQUIDITÄT UND DER AUSWIRKUNGEN VON IFRS16 AUF DIE SACHANLAGEN DEUTLICH GESTIEGEN

(in Mio. €)



STARKE EIGENKAPITALQUOTE VON 40,4%, ERFOLGREICHE SCHULDSCHEINPLATZIERUNG IN HÖHE VON 250 MIO. € IM JUNI 2019

(in Mio. €)





Positive Entwicklung in beiden Segmenten

<i>in Mio. €¹⁾</i>	EVT Execute	EVT Innovate	Eliminie- rungen zw. Segmenten	Nicht zuge- ordnet²⁾	Evotec- Konzern
Umsatzerlöse	118,2	23,3	-26,3	4,1	119,4
Bruttomarge	29.3%	4.6%	0	0	27,9%
• Forschungs- und Entwicklungs- aufwendungen	-1,3	-16,2	2,5	0	-15,1
• Vertriebs- und Verwaltungskosten	-14,1	-3,2	0	0	-17,3
• Sonstige betriebliche Erträge (Aufwendungen), netto	3,6	11,5	0	0	15,1
Betriebsergebnis	22,9	-6,8	0	0	16,1
Bereinigtes EBITDA³⁾	35,4	-5,4	0	0	30,0

- Umsatzanstieg in EVT Execute um 18% durch starken Basisgeschäfts
- EVT Innovate: Umsatzwachstum um 24% aufgrund langfristigen Partnerschaften
- F&E-Ausgaben in EVT Execute beziehen sich auf Just – Evotec Biologics
- F&E-Ausgaben in EVT Innovate verlaufen wie geplant
- Steigerung des bereinigten EBITDA in EVT Execute

1) Differenzen durch Rundungen möglich

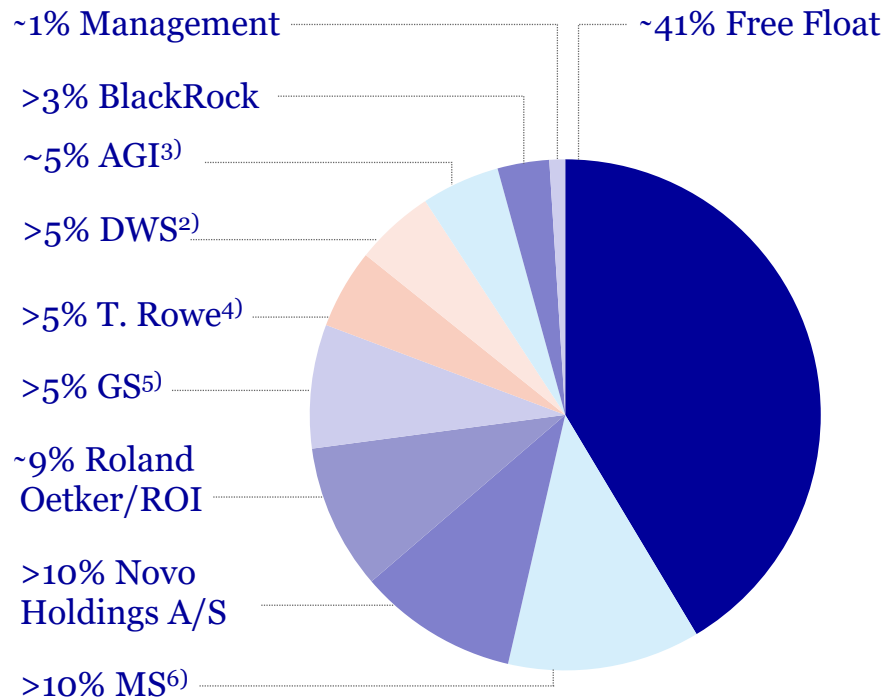
2) Die Umsatzerlöse in den Segmenten setzen sich zusammen aus den Erlösen aus Verträgen mit Kunden ohne Umsatzerlöse aus Weiterbelastungen, da diese in der wirtschaftlichen Betrachtung der Segmente für das Management keine Bedeutung haben; die Segmentberichterstattung berücksichtigt demnach nicht die Umsatzerlöse aus Weiterbelastungen nach IFRS 15.

3) Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträgen aus negativem Unterschiedsbetrag & exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens & auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses



ÜBERBLICK AKTIENKURSENTWICKLUNG UND AKTIONÄRSSTRUKTUR¹⁾

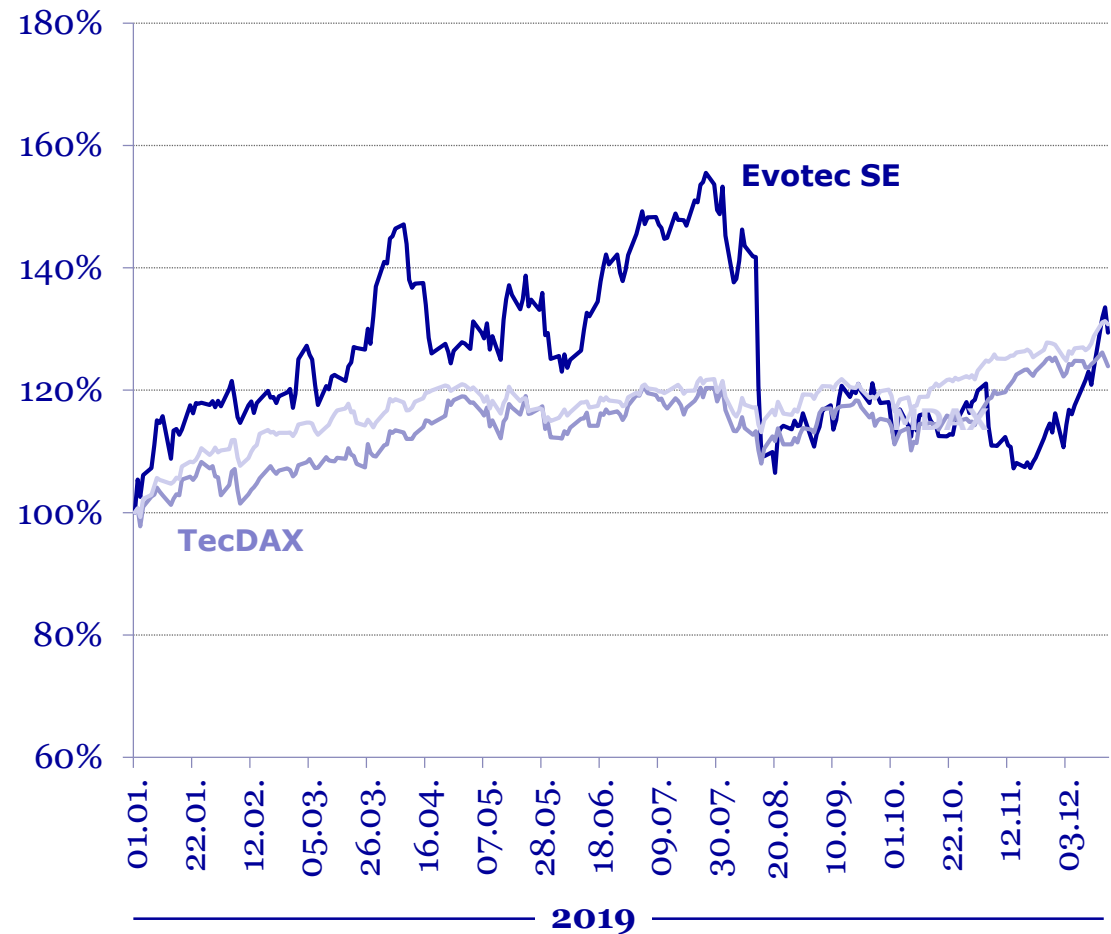
Verbreiterung der Aktionärsstruktur



Aktienanzahl: 150,9 Mio.

Börse: Frankfurter Wertpapierbörse
(MDAX/TecDAX), OTCBB

52 Wochen Hoch/Tief: € 26,91/€ 17,30



1) Die angegebenen Anteile umfassen die Summe aus Aktien und Instrumenten
2) DWS Investment GmbH
3) Allianz Global Investors GmbH

4) T. Rowe Price Group
5) Goldman Sachs Group
6) Morgan Stanley



FEEDBACK VON AKTIONÄREN IST UNS WICHTIG

Kritik hören, analysieren und uns ständig verbessern

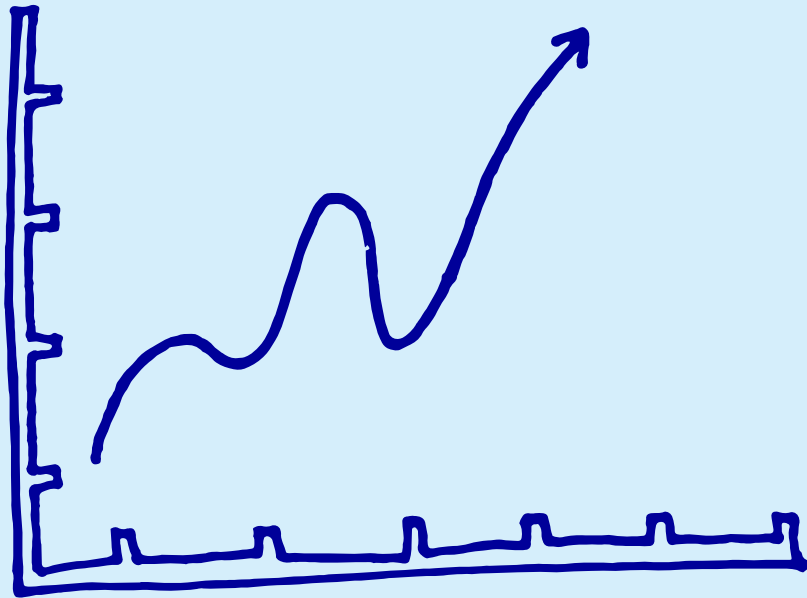
„In den vergangenen Monaten ist Evotec massiv in den Fokus von Shortsellern/ Leerverkäufern geraten. Gibt es für das Unternehmen Möglichkeiten, sich gegen die Shortseller zu wehren und zum Beispiel rechtlich dagegen vorzugehen?“

„Die Geschäftsentwicklung von Evotec läuft sehr gut. Warum wurde noch nie eine Dividende gezahlt. Ist in Zukunft die Zahlung einer Dividende geplant?“





Erfolgreicher Start in 2020 und zuversichtlicher Ausblick



1. Konstante Entwicklung der Konzernenerlöse

Erlöse aus Verträgen mit Kunden in Höhe von 440 bis 480 Mio. €¹⁾

2. Stabiles bereinigtes Konzern-EBITDA²⁾

Konzern-EBITDA²⁾ zwischen 100 und 120 Mio. €¹⁾

3. Ausgewählte Investitionen

Aufwendungen für Forschung und Entwicklung von ca. 40 Mio. € leicht über Niveau des Vorjahres

4. Keine wesentlichen Auswirkungen durch COVID-19

Bisher wurden im Zusammenhang mit der COVID-19-Pandemie keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf das Geschäft von Evotec verzeichnet.

¹⁾ Trotz des Verlusts von 20 Mio. € Fördermitteln von Sanofi und der erheblichen Investition in die J.POD®-Kapazitäten

²⁾ EBITDA ist die Abkürzung für „Earnings before Interests, Taxes, Depreciation and Amortisation“, d. h. das „Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen“. Bedingte Gegenleistungen, Erträge aus negativem Unterschiedsbetrag und Wertberichtigungen der Firmenwerte, sonstiger materieller und immaterieller Vermögenswerte sowie das nicht-operative Ergebnis sind im bereinigten EBITDA nicht enthalten.



Agenda

- 1 *Begrüßung und Vorstellung*
- 2 *Türen öffnen*
 - *Strategisch*
 - *Wissenschaftlich & Technologisch*
 - *Operativ*
- 3 *Die Tür zu unseren Finanzen*
(Rückblick und Ausblick)
- 4 **Tagesordnung**



TOP 1-4

Jährlich wiederkehrende Tagesordnungspunkte

TOP 1

Vorlage Jahresabschluss und Konzernabschluss

TOP 2

Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2019

TOP 3

Entlastung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2019

TOP 4

Bestellung des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2020

Der Aufsichtsrat schlägt vor, die Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft („E&Y“) zum Abschluss-, zum Konzernabschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2020 und – sofern diese durchgeführt wird – zum Prüfer für die prüferische Durchsicht des verkürzten Abschlusses und des Zwischenlageberichts für das erste Halbjahr des Geschäftsjahres 2020 sowie der unterjährigen Finanzinformationen für das erste und/oder dritte Quartal des Geschäftsjahres 2020 und/oder für das erste Quartal des Geschäftsjahres 2021 zu bestellen.



Kandidat



Kasim Kutay

Vorstandsvorsitzender
der Novo Holdings A/S

PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsjahr: 1965
Nationalität: Britisch

BERUFLICHER WERDEGANG

- Seit 2016 Novo Holdings A/S
Vorstandsvorsitzender
- 2009 – 2016 Moelis & Co.
Managing Director, Co-Head of Europe
und Mitglied des Global Management Committee
- 2007 – 2009 SUN Group
Managing Director und
Head of Financial Solutions
- 1989 – 2007 Morgan Stanley
Verschiedene Positionen, zuletzt Chairman
der European Healthcare Group
- 1987 London School of Economics Master in Economics



Tagesordnungspunkt 6

TOP 6

Beschlussfassung über die Schaffung eines bedingten Kapitals zur Ausgabe von Bezugsrechten an Mitglieder des Vorstands der Evotec SE, an Mitglieder von Geschäftsleitungsorganen verbundener Unternehmen im In- und Ausland sowie an ausgewählte Führungskräfte und MitarbeiterInnen der Evotec SE und verbundener Unternehmen im In- und Ausland im Rahmen eines Restricted Share Plans 2020 aufgrund eines Ermächtigungsbeschlusses sowie Änderung der Satzung

Um auch weiterhin Führungskräfte und MitarbeiterInnen der Evotec SE und ihrer verbundenen Unternehmen im In- und Ausland für die Evotec SE gewinnen und an die Evotec SE binden zu können, soll neben den bestehenden Share Performance Plans die Möglichkeit geschaffen werden, in einer weiteren variablen Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung Bezugsrechte auf Aktien der Evotec SE an Mitglieder des Vorstands der Evotec SE, an Mitglieder von Geschäftsleitungsorganen verbundener Unternehmen im In- und Ausland sowie an ausgewählte Führungskräfte und MitarbeiterInnen der Evotec SE und verbundener Unternehmen im In- und Ausland auszugeben.



Tagesordnungspunkt 7

TOP 7

Beschlussfassung über die Neufassung von § 15 Abs. 4 der Satzung (Teilnahmerecht)

Die Voraussetzungen für die Teilnahme an der Hauptversammlung und die Ausübung des Stimmrechts wurden durch das Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrechterichtlinie („ARUG II“, BGBl. I (2019), S. 2637 ff.) geändert. Das ARUG II ist in weiten Teilen zum 1. Januar 2020 in Kraft getreten. Die Änderungen des § 123 Abs. 4 Satz 1 AktG und der neu vorgesehene § 67c AktG finden gemäß § 26j Abs. 4 EGAktG erst ab dem 3. September 2020 und erstmals auf Hauptversammlungen Anwendung, die nach dem 3. September 2020 einberufen werden. Sie werden damit bereits vor der ordentlichen Hauptversammlung der Gesellschaft im Jahr 2021 anwendbar sein.

Um ein Abweichen der Regelungen zu diesem Nachweis für die Teilnahme an der Hauptversammlung der Gesellschaft oder der Ausübung des Stimmrechts in Satzung und Gesetz zu vermeiden, soll bereits jetzt die Anpassung der Satzung beschlossen werden.

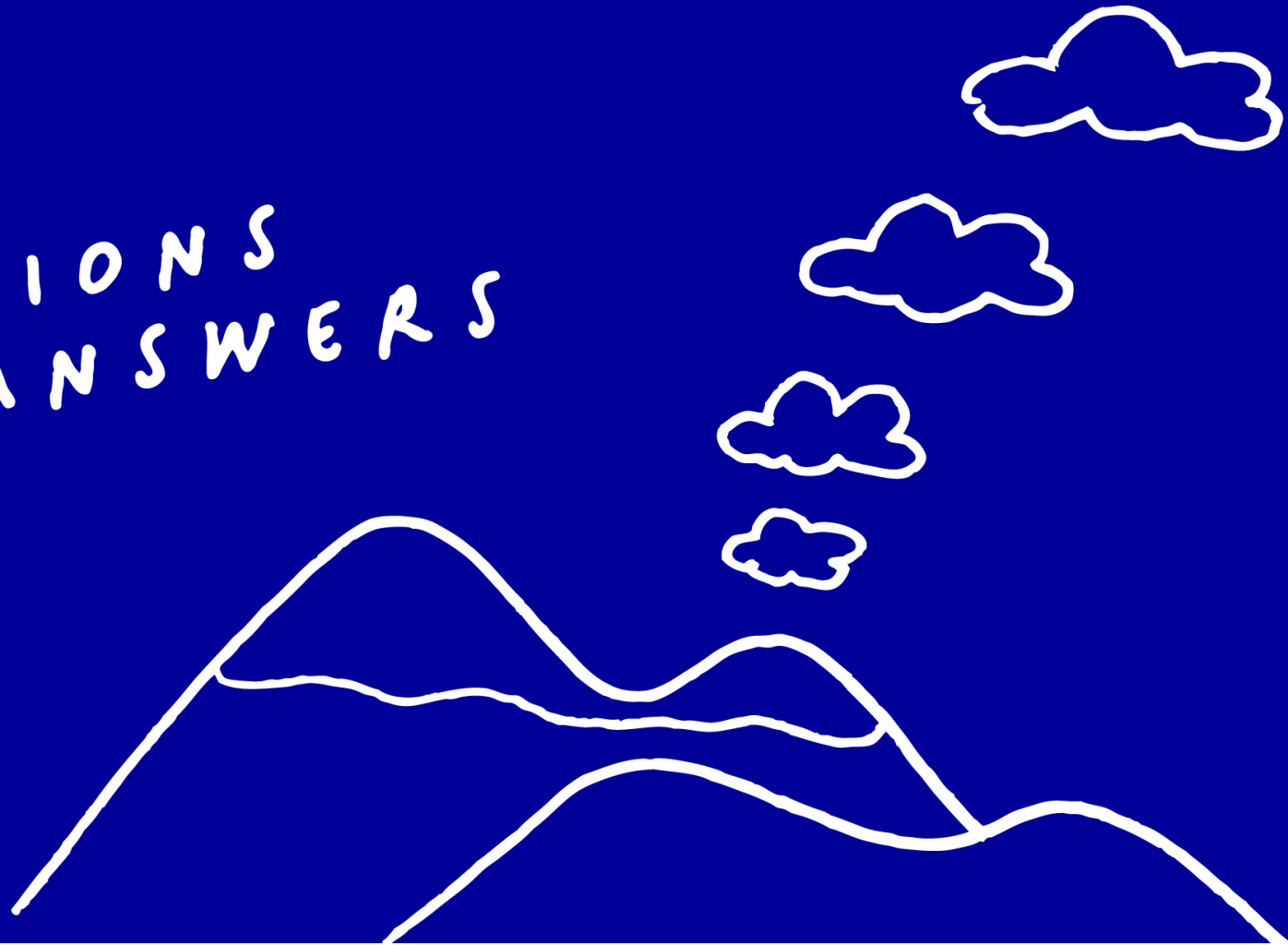
Der Vorstand soll durch entsprechende Anmeldung zum Handelsregister sicherstellen, dass die Satzungsänderung erst ab dem 3. September 2020 wirksam wird.



Strategie erfolgreich umgesetzt

	Wann	Ergebnis	Gewichtung
1 Fortsetzung des Wachstumspfad durch optimales Cross-Selling	Q4		
• Steigerung des Gesamtumsatzes auf mehr als 400 Mio. € (> 10%)		446 Mio. €	20%
• Wachstum des bereinigten EBITDA auf mehr als 100 Mio. €		123 Mio. €	20%
2 Ausweitung der „Co-ownership“-Strategie	Q4		
• Kommerzialisierung von mindestens 2 EVT Innovate Projekten mit erheblichem Wert		BMS/Celgene, Bayer	10%
• Eine bedeutende neue Allianz oder Unternehmensgründung (> 20 Mio. € Technologiewert)		Breakpoint, NephThera	10%
• Implementierung eines strategischen ID-Geschäftsplans für langfristige Wertschöpfung über 2023 hinaus		Umgesetzt in Q3	10%
• Wachstum mit mindestens zwei neuen BRIDGEs, Ausweitung auf neue Modalitäten (z. B. Biologika)		Just – Evotec Biologics, LAB10X, LAB555	10%
3 Förderung der ONE Evotec Wachstumskultur	Q4		
• Implementierung strategischer Systeme und organisatorische Ausrichtung für ONE Company, Optimierung der Segmente und Wachstum zur Umsetzung des Aktionsplans 2022		Deutliches Upgrade der 2. Linie, IDD-Strategie	10%
• Führungsziel: Als ONE Team der „nächsten Generation“ denken arbeiten und Erfolge feiern		Deutlich bessere Integration, geringere Fluktuation	10%

QUESTIONS
AND ANSWERS



Kontakt:

Gabriele Hansen
SVP, Corporate Communications, Marketing & Investor Relations

Anja Ben Lekhal
Investor Relations Associate

InvestorRelations@evotec.com
