

# Evotec

*Verpartnerte Wirkstoffforschung  
und -entwicklung*

## Zukunftsbezogene Aussagen

---

Diese Präsentation enthält bestimmte vorausschauende Angaben, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten. Wir weisen Anleger darauf hin, dass die hierin enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen auf den Erwartungen und Annahmen des Managements zum Zeitpunkt dieser Präsentation basieren. Derartige vorausschauende Aussagen stellen weder Versprechen noch Garantien dar, sondern sind abhängig von zahlreichen Risiken und Unsicherheiten, von denen sich viele unserer Kontrolle entziehen, und die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denen abweichen, die in diesen zukunftsbezogenen Aussagen in Erwägung gezogen werden. Wir übernehmen ausdrücklich keine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen hinsichtlich geänderter Erwartungen der Parteien oder hinsichtlich neuer Ereignisse, Bedingungen oder Umstände, auf denen diese Aussagen beruhen, öffentlich zu aktualisieren oder zu revidieren.

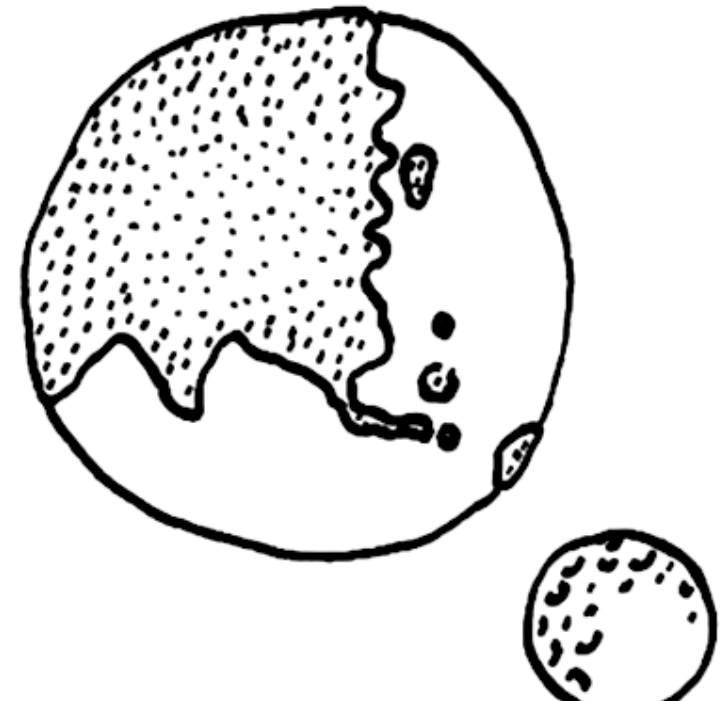
# Agenda

---

## Überblick

Verpartnerte Wirkstoffforschung und -entwicklung

Finanzstrategie & Ausblick



## Research never stops

Unsere langfristige Mission in Wirkstoffforschung und -entwicklung



**Manfred Eigen**  
Nobel Preis 1967

*Wir entwickeln und wenden innovative Technologien über alle Modalitäten hinweg an, um zusammen mit unseren Partnern den Zugang zu präziseren und effektiveren Medikamenten zu verbessern.*

**#RESEARCHNEVERSTOPS**

# Führend in externer Wirkstoffforschung und -entwicklung

Evotec im Überblick – Entwicklung von 2015 ... 2019 (e)

Co-owned Pipeline mit wesentlicher Beteiligung

30 ..... **100+**

Umsätze in Mio. €

128 ..... **400+**

Bereinigtes Konzern-EBITDA in Mio. €

9 ..... **100+**

Co-owned Unternehmen

0 ..... **10+**

Hochqualifizierte Mitarbeiter

1.000 ..... **3.000+**

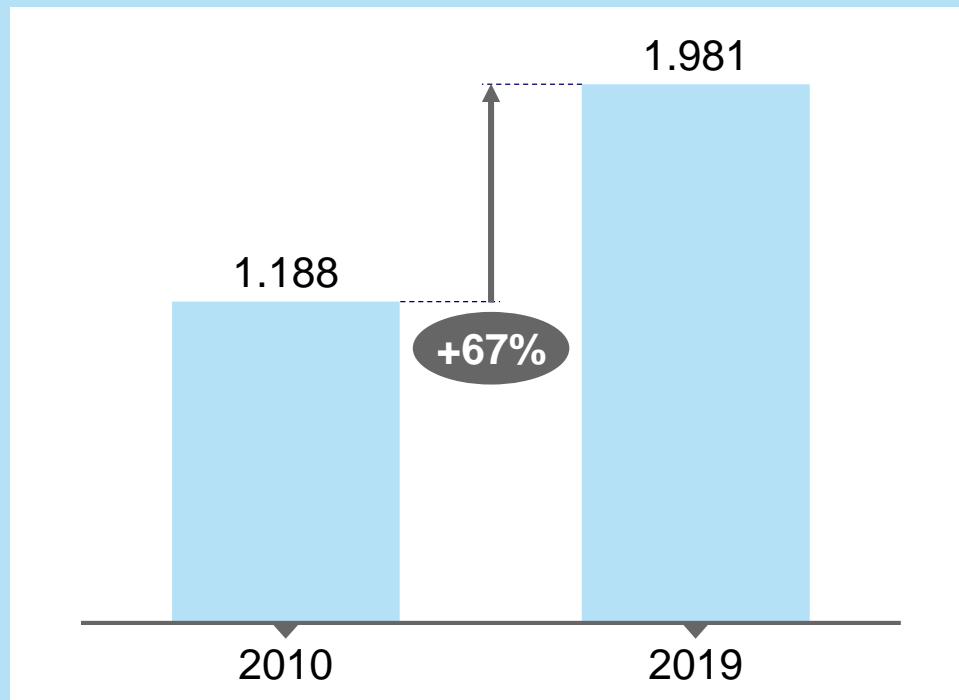
Unverpartnerte F&E-Programme

10 ..... **40+**

# Produktivität als zunehmende Herausforderung

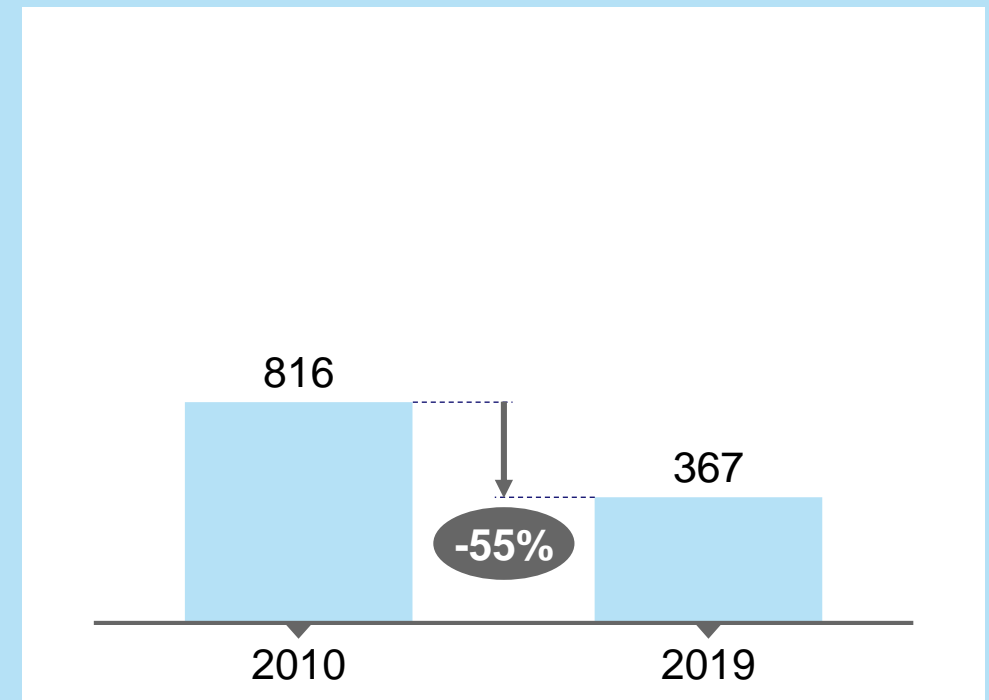
Entwicklungskosten vs. durchschnittliche Peak Sales

Entwicklungskosten, in Mio. \$



Anstieg der Entwicklungskosten pro Projekt um ca. 2/3 seit 2010

Peak sales, in Mio. \$

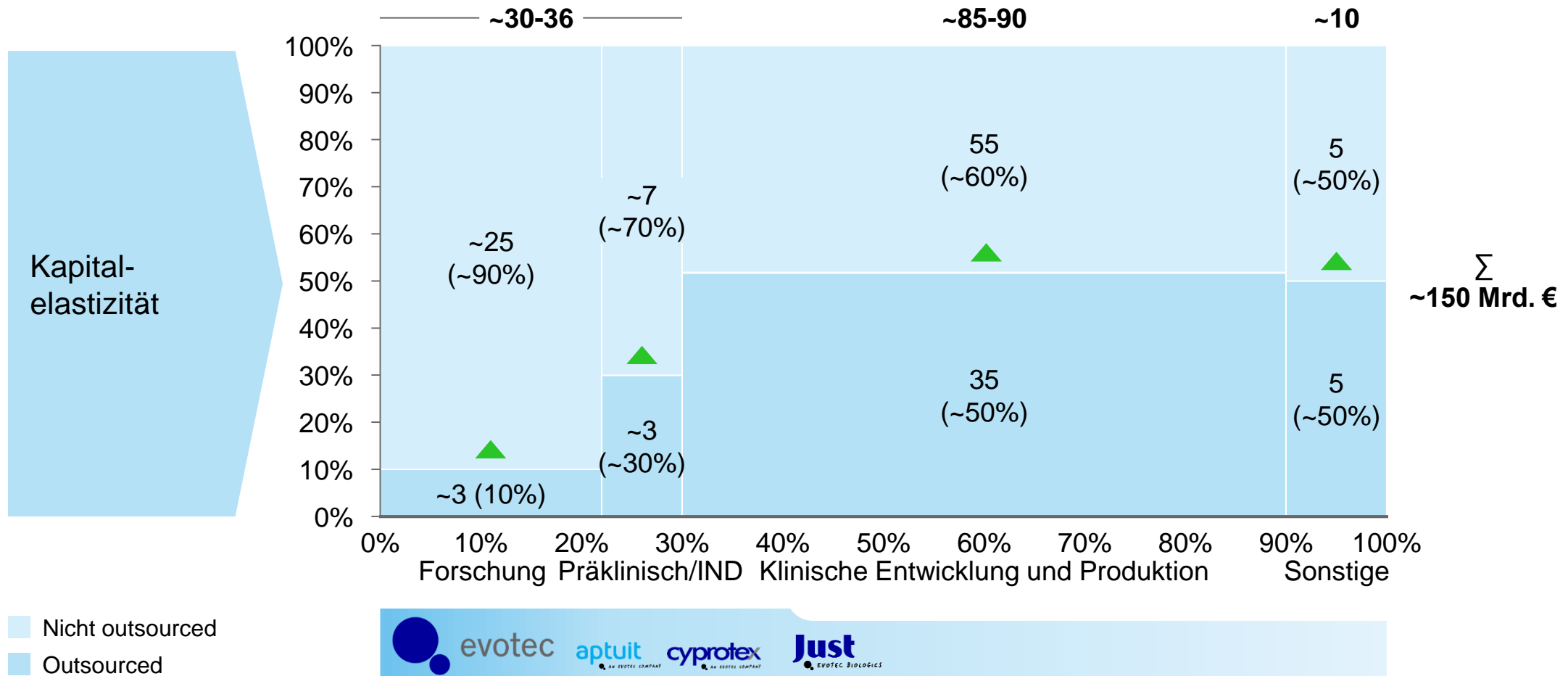


Rückgang der durchschnittlichen Peak Sales pro Projekt um ca. 1/2 seit 2010

# Variable Prozesse steigern Produktivität und Tempo

## F&E-Outsourcing & Externe Innovation

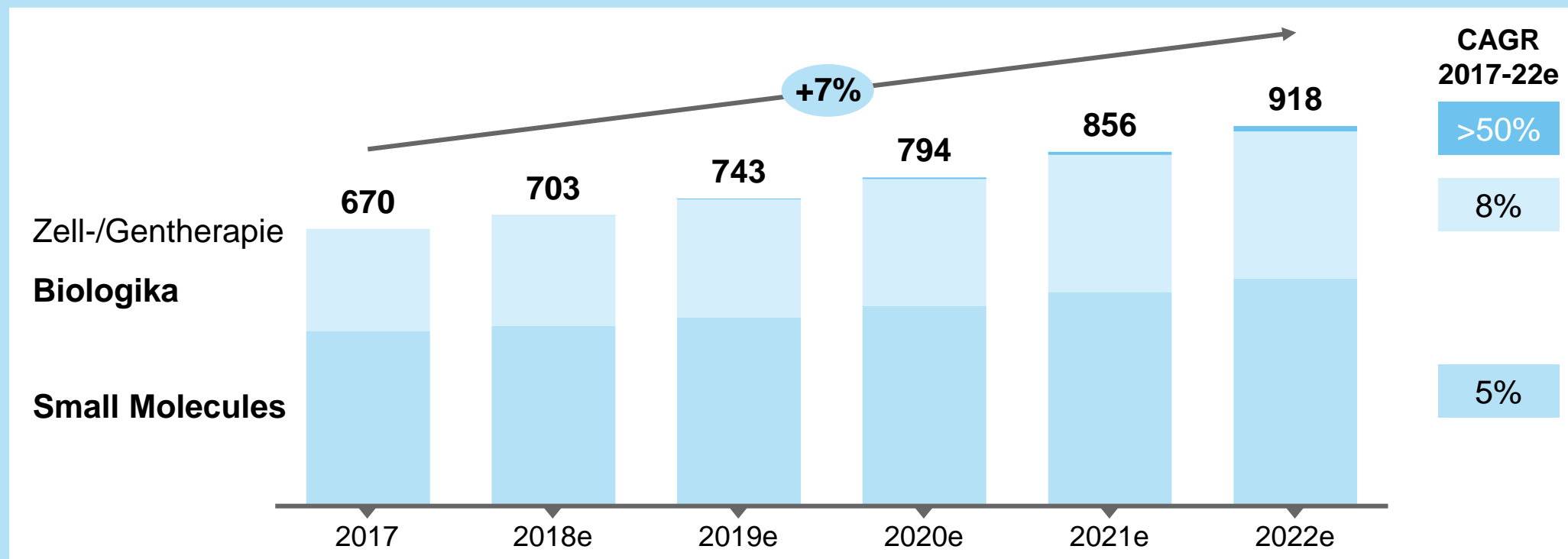
in Mrd. €



# Multimodalität ist Realität

Small Molecules, Biologika & weitere Therapieansätze in der F&E

**Globaler Pharmamarkt<sup>1), 2)</sup>**  
in Mrd. \$





# Integrierte Lösungen bis zu IND und Fertigung

Unsere Kernkompetenzen



**evotec**

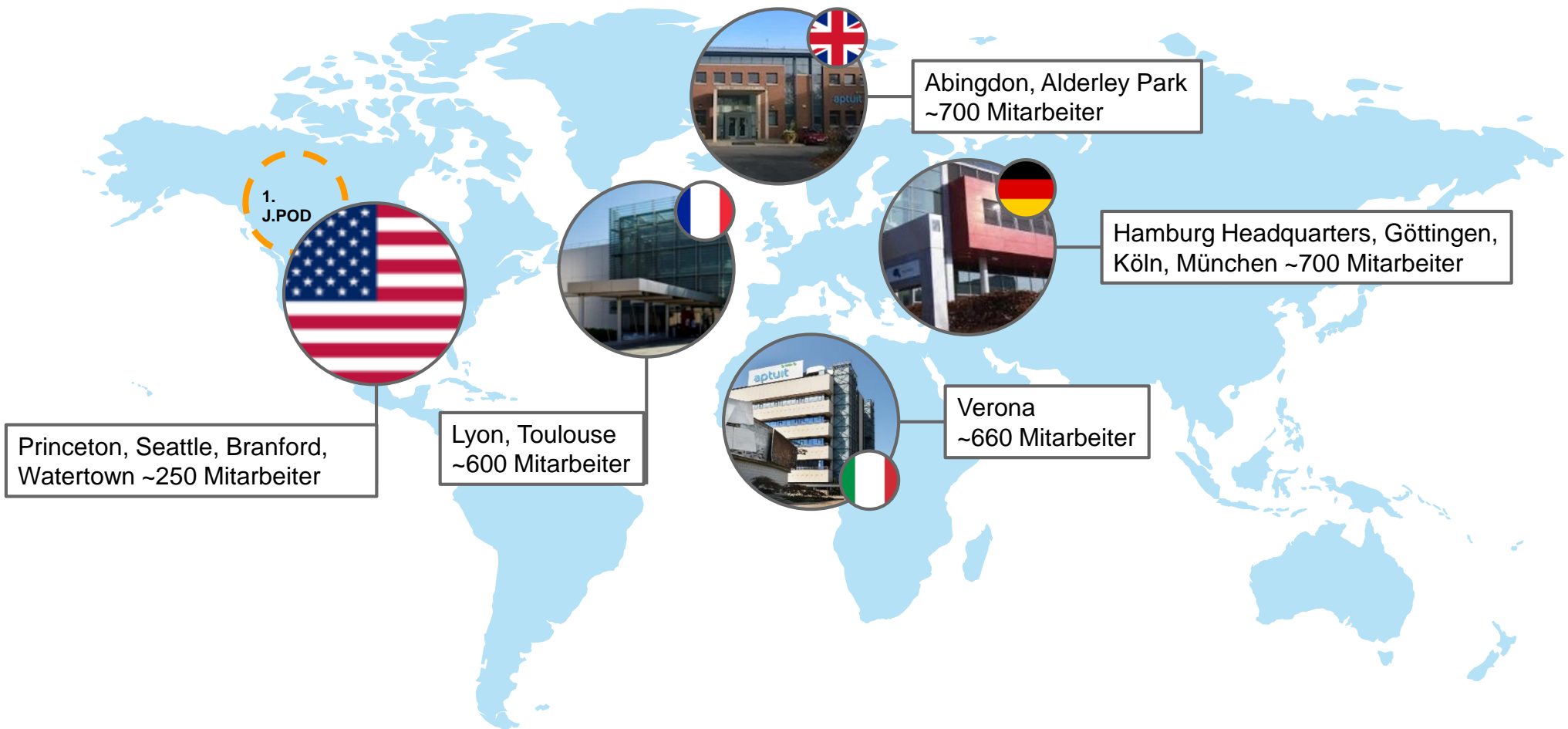
**cyprotex** AN EVOTEC COMPANY

**aptuit** AN EVOTEC COMPANY

**Just** EVOTEC BIOLOGICS

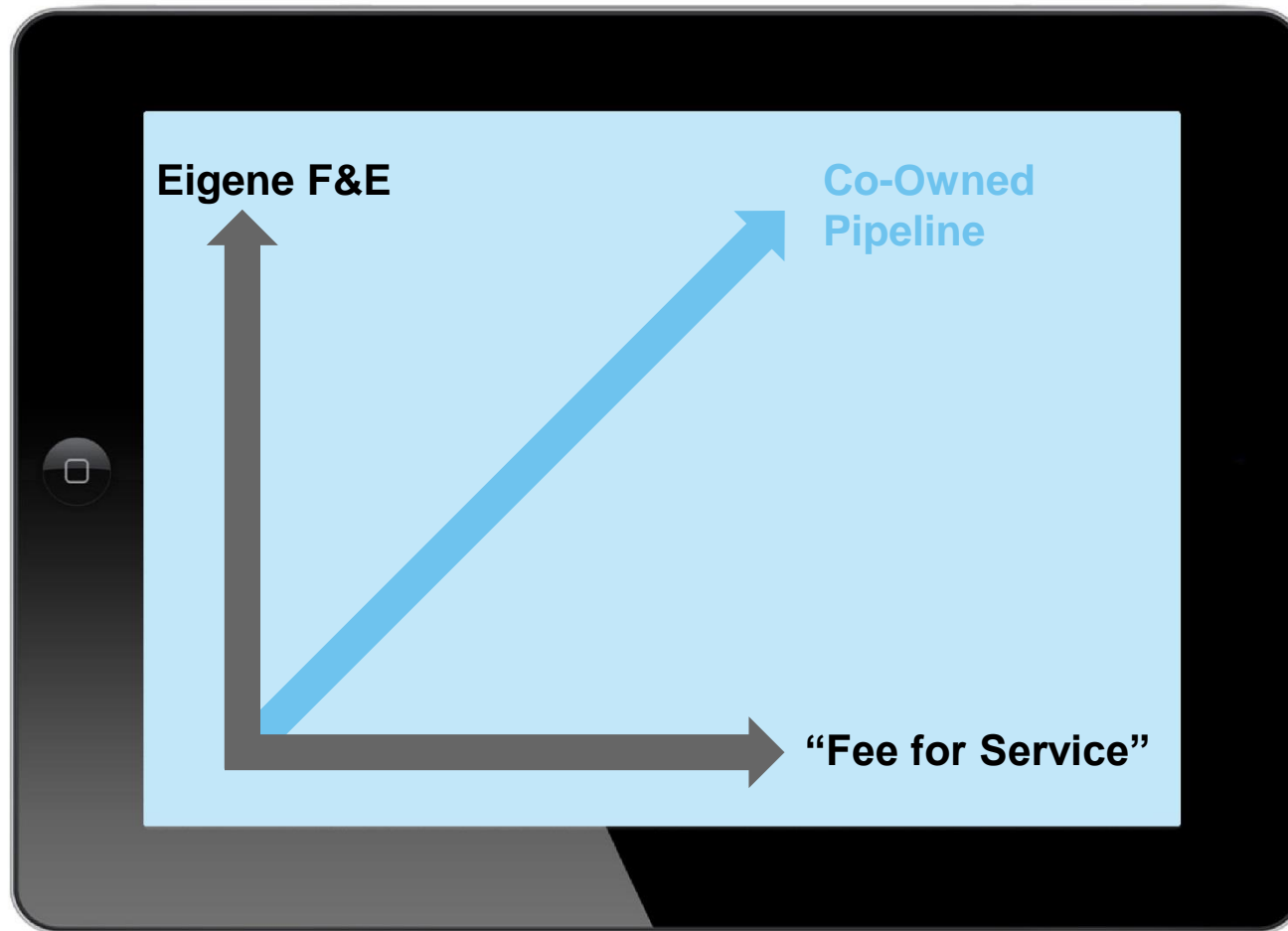
# >3.000 x einzigartige Expertise

## Globale Exzellenzzentren



# Aufbau langfristiger Partnerschaften

Unser einzigartiges Geschäftsmodell



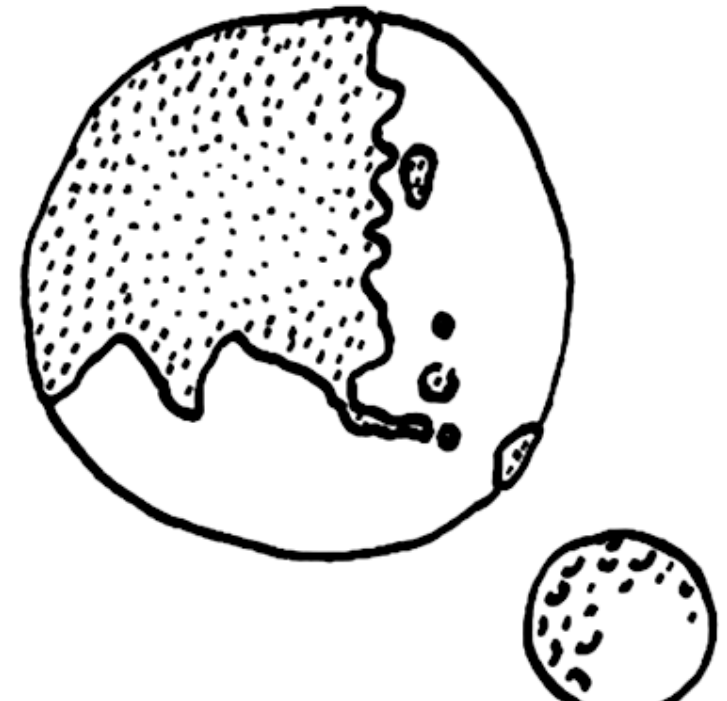
# Agenda

---

Überblick

**Verpartnerte Wirkstoffforschung und -entwicklung**

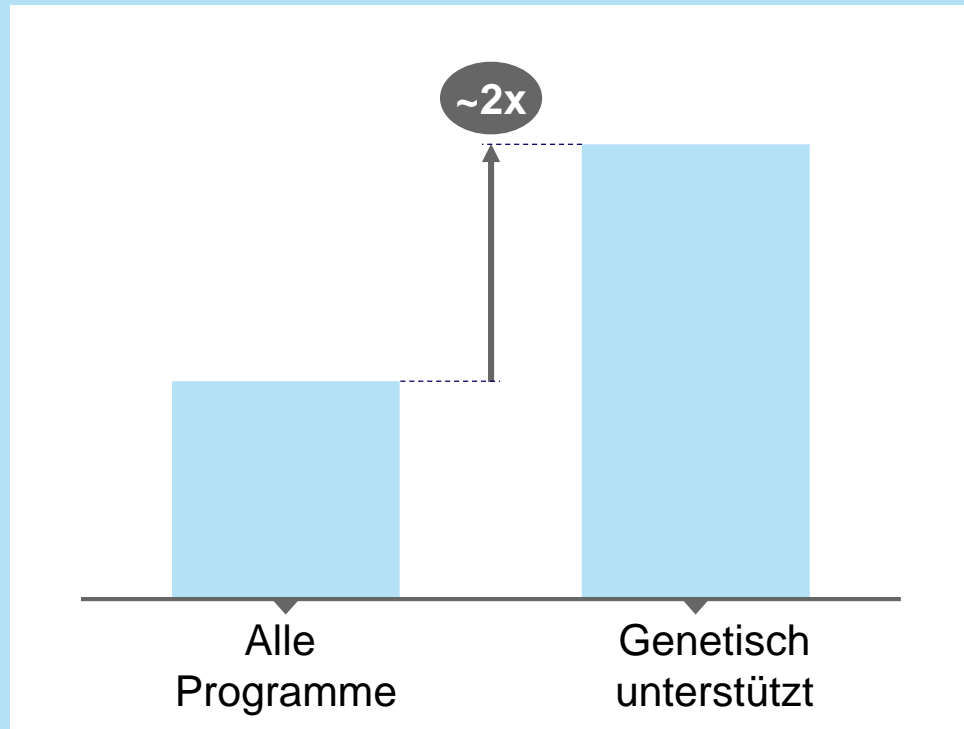
Finanzstrategie & Ausblick



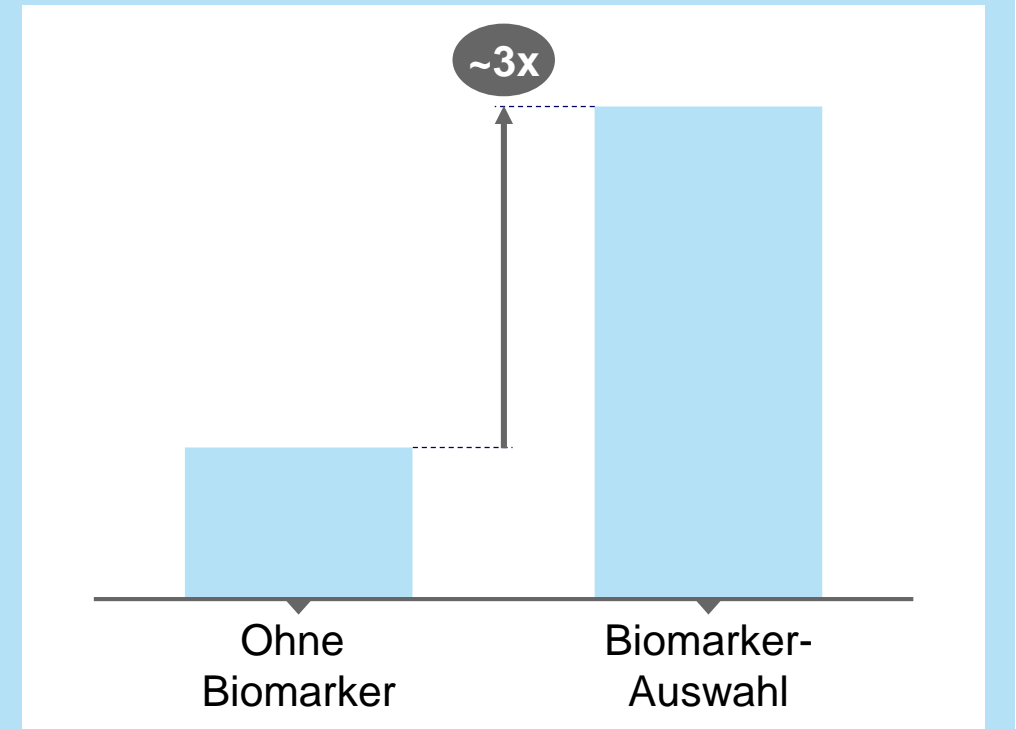
# Führende Technologie-Plattformen erhöhen Erfolgsaussichten

Bessere Umsetzung für bessere Medikamente

## Targets auf Basis der Humangenetik<sup>1)</sup> (Erfolgsrate, in %)



## Biomarker-basierte Patientenstratifizierung<sup>2)</sup> (Erfolgsrate, in %)



<sup>1)</sup> Quelle: Nelson et. al., Nat. Genet. 2015

<sup>2)</sup> Quelle: Bio: Clinical Development Success Rates 2006-2015

# EINE offene Plattform für individuelle Business-Formate

EVT Execute & EVT Innovate



# Beste Expertise und Lernkurven in allen Prozessen

„Sharing Economy“ für externe Innovationsdienstleistungen



# Leistungsfähige Allianzen basierend auf Qualität und Geschwindigkeit

## Integrierte Allianzen (Beispiele)

					
<p><b>Onkologie, Atemwegs- erkrankungen</b></p>	<p><b>Schmerzen, Atemwegs- und Nieren- erkrankungen, Frauen- gesundheit</b></p>	<p><b>ZNS, Onkologie, Proteinabbau</b></p>	<p><b>Onkologie</b></p>	<p><b>Diabetes</b></p>	<p><b>Mehrere Indikationen</b></p>
<p><i>Beginn 2011</i></p>	<p><i>Beginn 2012</i></p>	<p><i>Beginn 2016</i></p>	<p><i>Beginn 2018</i></p>	<p><i>Beginn 2018</i></p>	<p><i>Beginn 2019</i></p>

**30%**

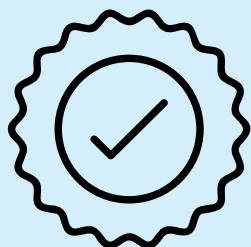
Geringere Kosten und höhere Geschwindigkeit für die Sicherheitsbewertung als der Branchenstandard<sup>1)</sup>



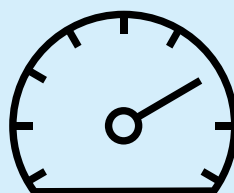
# Bessere Biologika mit Technologien der nächsten Generation

Just – Evotec Biologics

Höchste Qualität



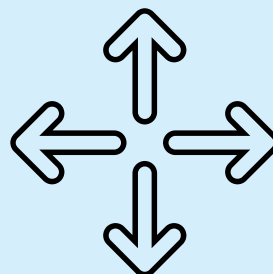
Schneller



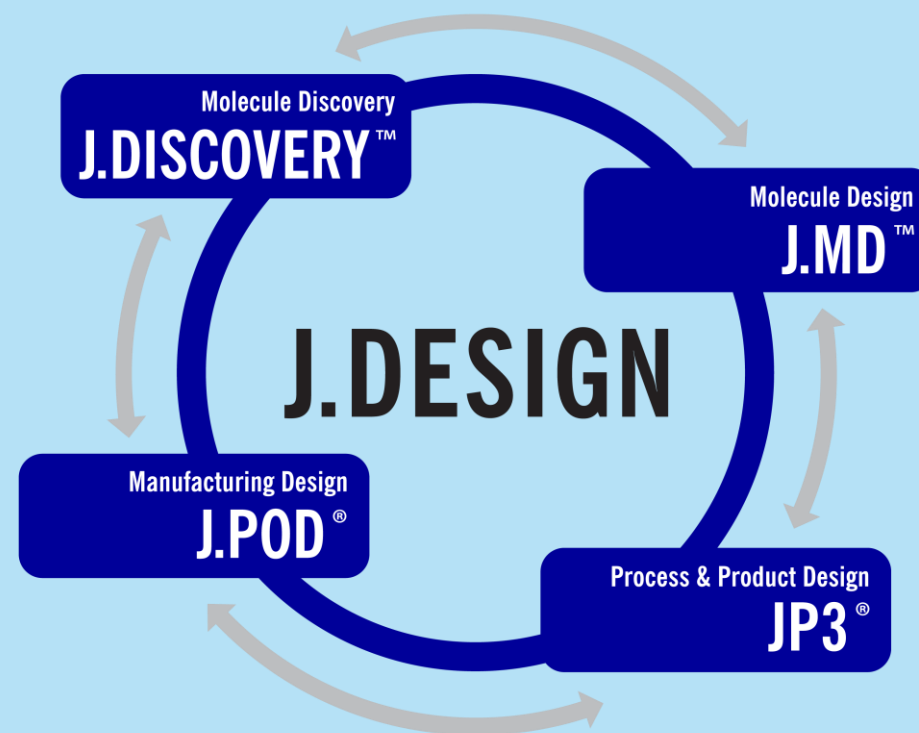
Kosteneffizient



Flexible Kapazitäten



Integrierter Designansatz

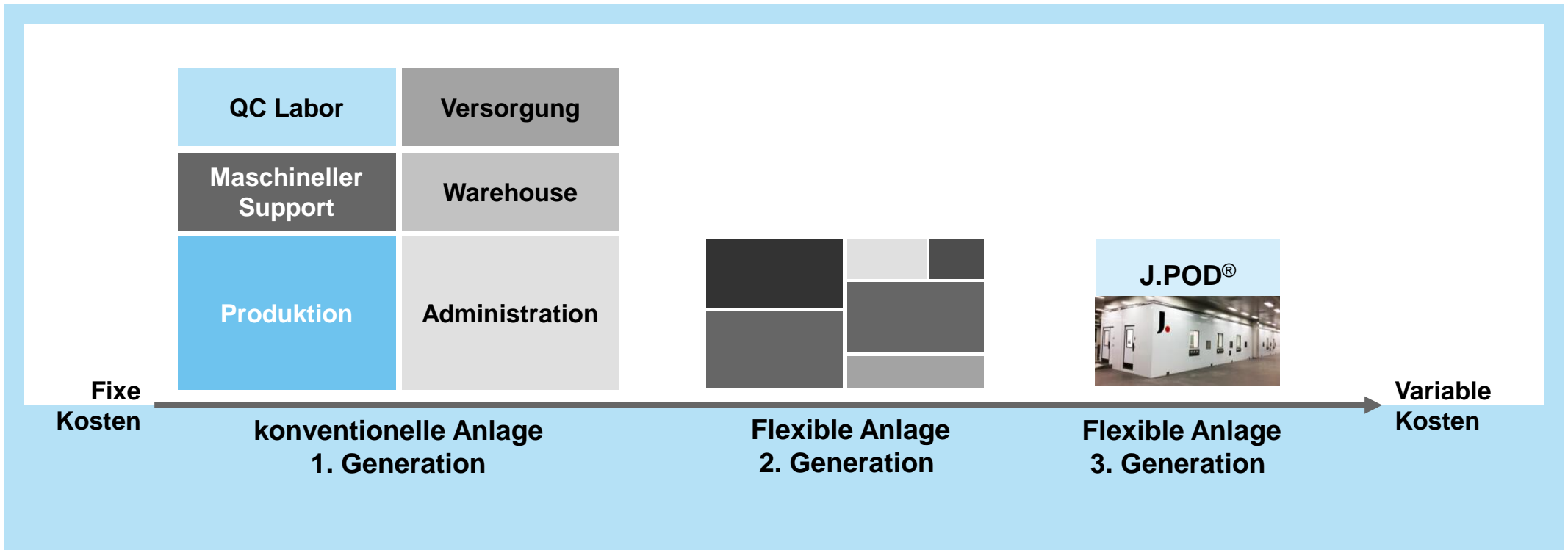


# J.POD® – Die Biologika-Produktionsanlage der Zukunft

J.POD® – Relativ niedrige CAPEX und primär OPEX basierte Produktion






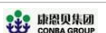



















**JANUAR 2020:**

**...JUST – EVOTEC BIOLOGICS & MSD GEHEN KOLLABORATION RUND UM "PRODUKTIONSANLAGE DER ZUKUNFT" EIN...**



# Vollinvestierte Pipeline gewinnt an Aufmerksamkeit

## Präklinisches und klinisches Partnerschaftsportfolio








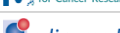















	Substanz	Therapeut. Bereich/Indikation	Partner	Forschung	Präklinisch	Phase I	Phase II	Phase III	
Klinisch	EVT201	ZNS – Schlafstörungen		[Progress bar]					
	BAY-1817080	Chronischer Husten		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Chronischer Husten		[Progress bar]					
	CT7001	Onkologie		[Progress bar]					
	CT7001	Onkologie		[Progress bar]					
	EVT401	Immunologie & Entzündungskrankheiten		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Frauengesundheit – Endometriose		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Frauengesundheit – Endometriose		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Frauengesundheit – Endometriose		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Frauengesundheit – Endometriose		[Progress bar]					NEU – P1-Start
	Verschiedene	Atemwegserkrankungen		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Onkologie	 	[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Immunologie & Entzündungskrankheiten		[Progress bar]					
	DSP-1181	Zwangsstörungen		[Progress bar]					NEU – P1-Start
Präklinisch	ND <sup>1)</sup>	Schmerz		[Progress bar]					
	Verschiedene	Frauengesundheit – Endometriose		[Progress bar]					
	EVT801	Onkologie		[Progress bar]					
	TargetImmuniT	Onkologie – Immuntherapie	 	[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Onkologie (+ weitere Forschungsprogramme)		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Fibrose		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Nephrologie		[Progress bar]					
	ND <sup>1)</sup>	Stoffwechsel – Diabetes		[Progress bar]					
	Verschiedene	Neurodegeneration		[Progress bar]					
	Verschiedene	ZNS, Stoffwechsel, Schmerz & Entzündungskrankheiten	>10 weitere Programme	[Progress bar]					

<sup>1)</sup> Nicht bekannt gegeben

Hinweis: Verschiedene Projekte sind zurück an Evotec übertragen worden, bei denen Evotec nicht beabsichtigt, allein weitere klinische Studien durchzuführen (z.B. EVT302, EVT301, SGM-1019)

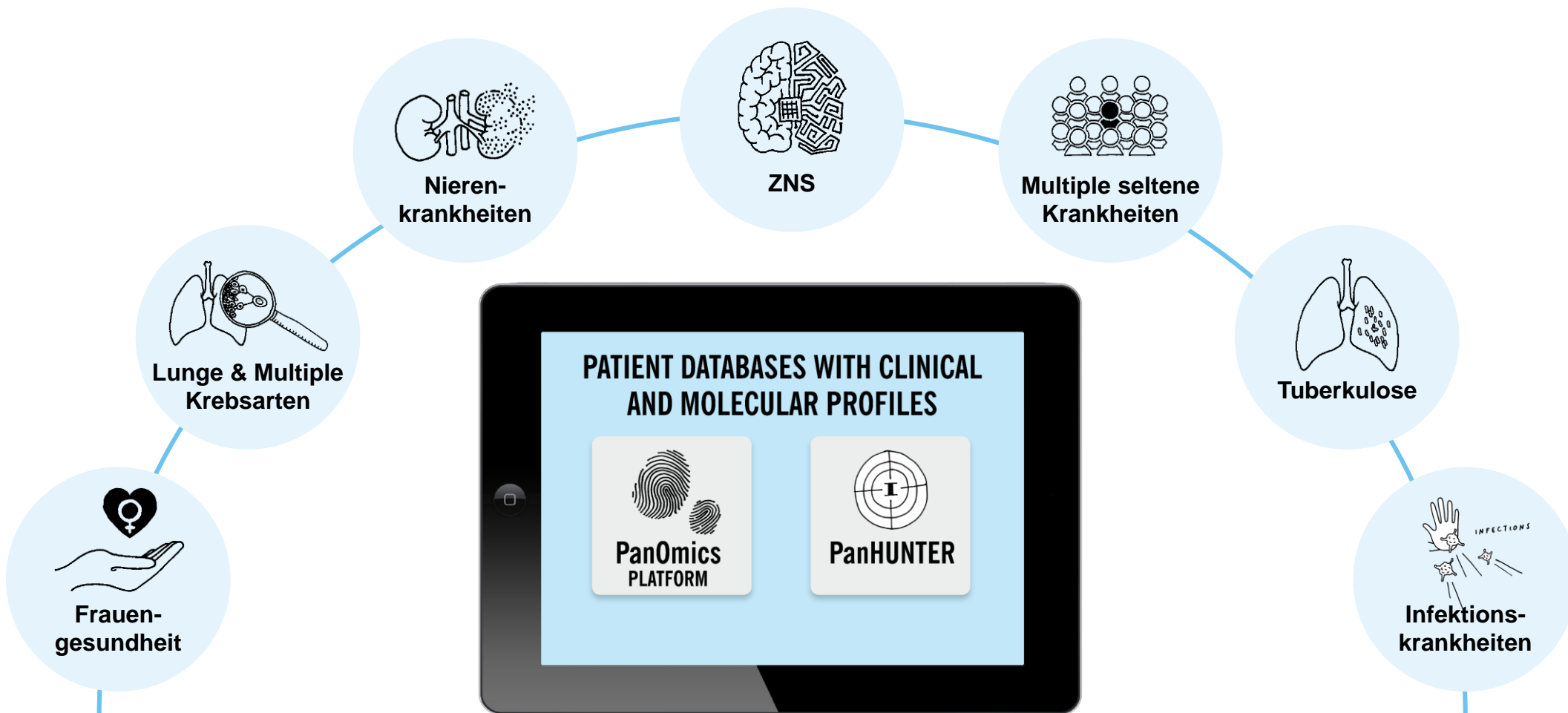
# >100 Forschungsprojekte schreiten schnell voran

## Forschungskooperationen und Forschungsportfolio

	Substanz	Therapeut. Bereich/Indikation	Partner	Forschung	Präklinisch	Phase I	Phase II	Phase III
Discovery	ND <sup>1)</sup>	Nephrologie						
	ND <sup>1)</sup>	Nephrologie						
	ND <sup>1)</sup>	PCOS						
	ND <sup>1)</sup>	PCOS						
	INDY Inhibitor	Stoffwechselerkrankungen						
	Various	Onkologie						
	ND <sup>1)</sup>	Onkologie						
	ND <sup>1)</sup>	Onkologie – Darmkrebs						
	ND <sup>1)</sup>	Onkologie – DNA-Schadensantwort						
	ND <sup>1)</sup>	Neuartige Antibiotika						
	ND <sup>1)</sup>	Neuartige Antibiotika						
	ND <sup>1)</sup>	Antibiotika						
	TargetPicV	Antivirale Medikamente						
	Verschiedene	Antiinfetiva	 <b>&gt;5 Programme</b>					
	Verschiedene	Alle Indikationen	  					
	ND <sup>1)</sup>	Hautkrankheiten						
	ND <sup>1)</sup>	Fazioskapulohumerale Muskeldystrophie						
	Various	Immunologie & Entzündungskrankheiten – Organfibrose						
	Various	Fibrose	<b>Fibrocor Therap./ Galapagos</b>					
	Various ND <sup>1)</sup>	Immunologie & Entzündungskrankheiten						
ND <sup>1)</sup>	Entzündungskrankheiten							
ND <sup>1)</sup>	Krebs							
Various	Intern: : Onkol., ZNS, Stoffwechsel, Schmerz & Entzündungskr.	<b>&gt;40 weitere Programme</b>						

# Neudefinition von Gesund- und Krankheit durch umfassende klinische und molekulare Profilierung

Das Fundament der Präzisionsmedizin

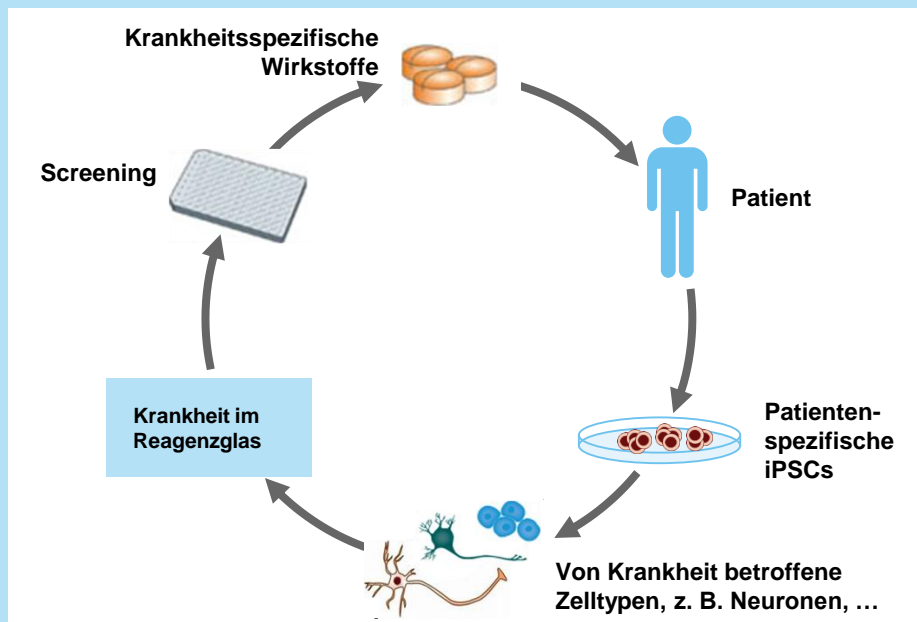


# Patientenabgeleitete Assays als neuer Goldstandard

Weltweit führende iPSC-Prozesse und Netzwerk

„iPS-Zellen können ein wirksames Instrument für die Entwicklung neuer Medikamente sein, mit denen sich bislang unlösbare Krankheiten heilen lassen, weil sie aus patienteneigenen Körperzellen hergestellt werden.“

**Shinya Yamanaka, Nobelpreisträger**



# BRIDGEs zur Verbindung von Akademia und Industrie

Langfristige Optionen mit effizienter Umsetzung



# Co-owned company formations

## Equity participations – Overview

 <p><b>Beteiligung</b> Fazioskapulo- humerales Muskeldystrophie</p> <p><i>Beginn 2011</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Stoffwechsel- erkrankungen</p> <p><i>Beginn 2016</i></p>	 <p><b>Spin-off</b> Nanopartikel- basierte Wirkstoffe</p> <p><i>Beginn 2016</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Fokus auf Metalloenzyme</p> <p><i>Beginn 2016</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Innovative molekulare Signalwege in der Onkologie</p> <p><i>Beginn 2016</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Fibrose- Partnerschaft mit TIAP</p> <p><i>Beginn 2017</i></p>	 <p><b>Konsortium- Mitgliedschaft</b> Nieren- erkrankungen</p> <p><i>Beginn 2017</i></p>
 <p><b>Beteiligung</b> Künstliche Intelligenz für automatisiertes Wirkstoffdesign</p> <p><i>Beginn 2018</i></p>	 <p><b>Joint Venture mit Vifor Pharma</b> Nieren- erkrankungen</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>	 <p><b>Spin-off</b> DNA- Schadensantwort</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Entzündungs- krankheiten</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Onkologie/ Biologika</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Frauengesundheit</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>	 <p><b>Beteiligung</b> Arzneimittel- Formulierung mittels Nanotechnologie</p> <p><i>Beginn 2019</i></p>



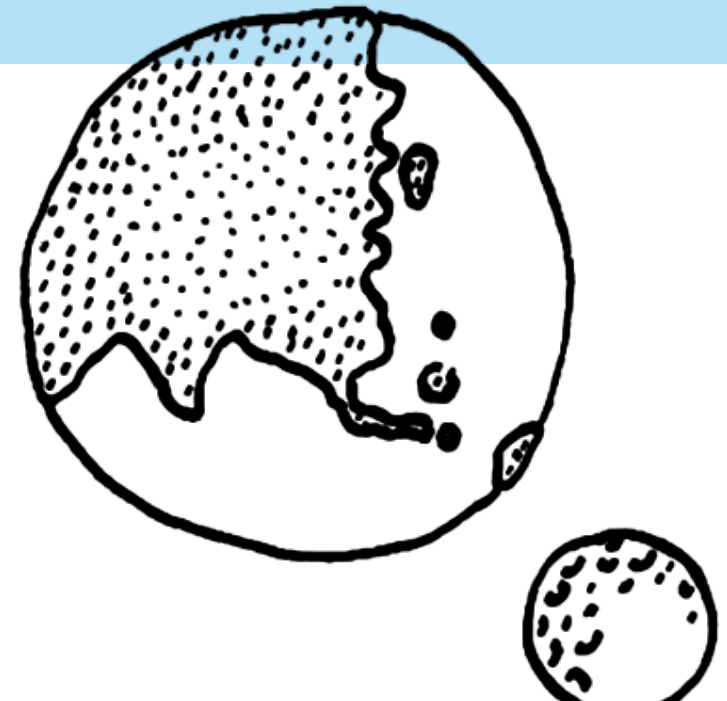
# Agenda

---

Überblick

Verpartnerte Wirkstoffforschung und -entwicklung

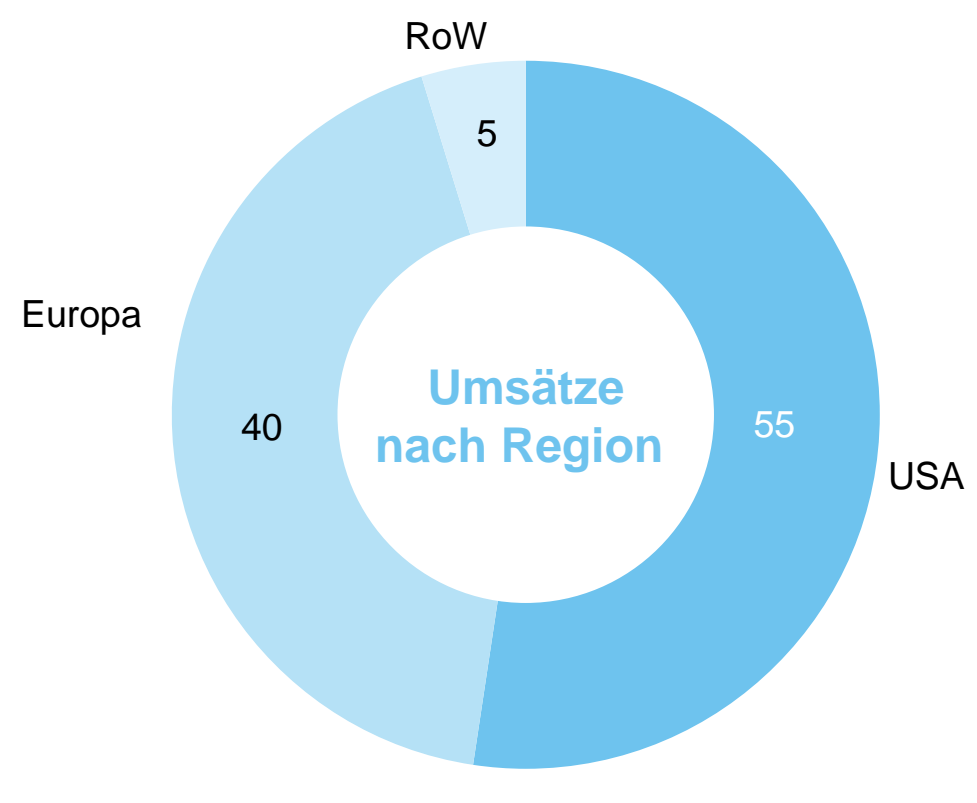
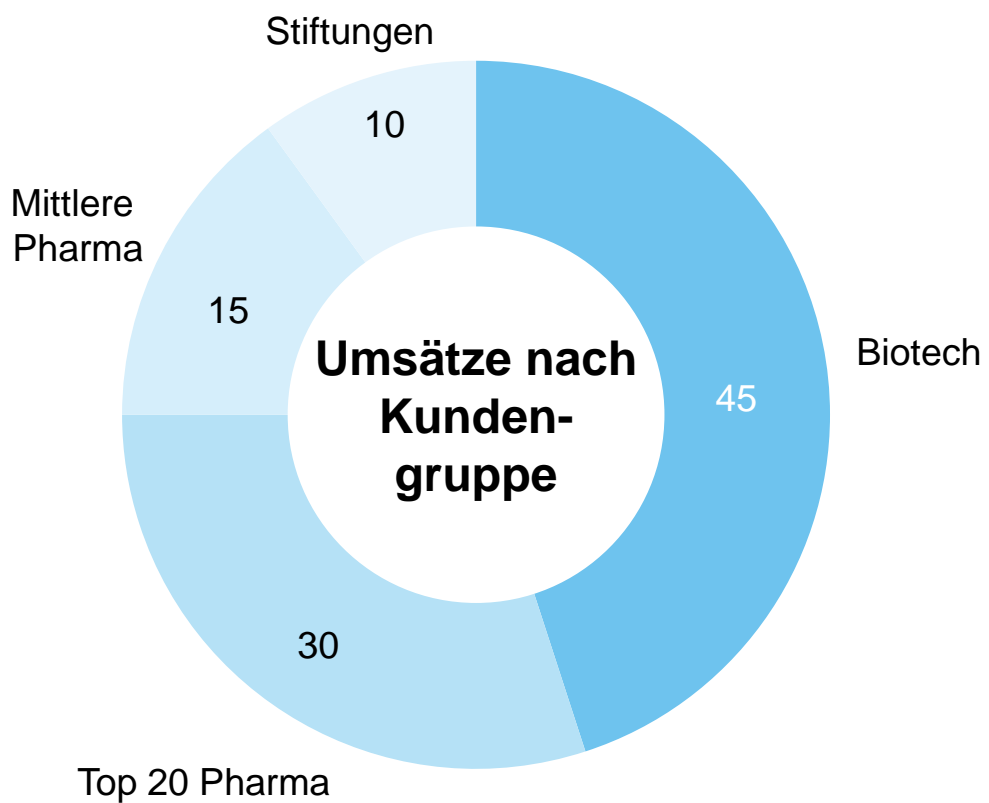
**Finanzstrategie & Ausblick**



# Sehr starkes Auftragsbuch für 2020

## Globaler Kunden-Mix

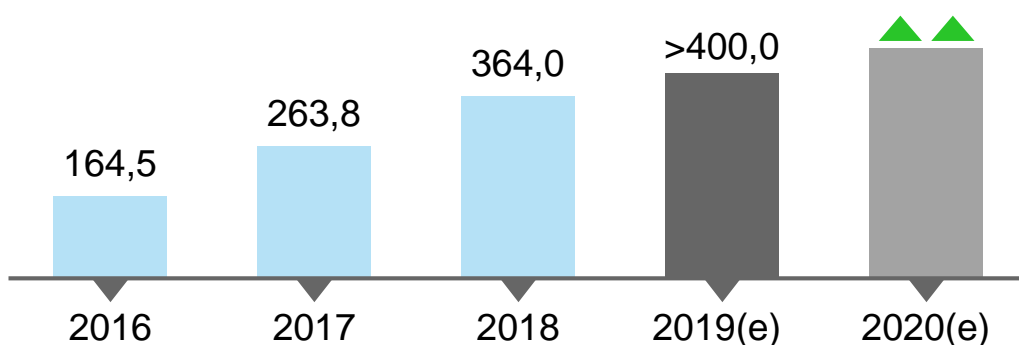
in %



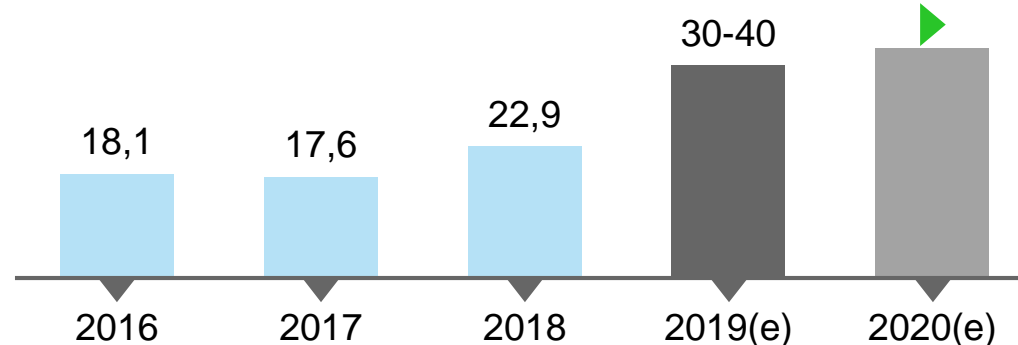
# Sehr starkes langfristiges Wachstum erwartet

## Finanzüberblick 2016-2020 (e) – Ausgewählte Kennzahlen

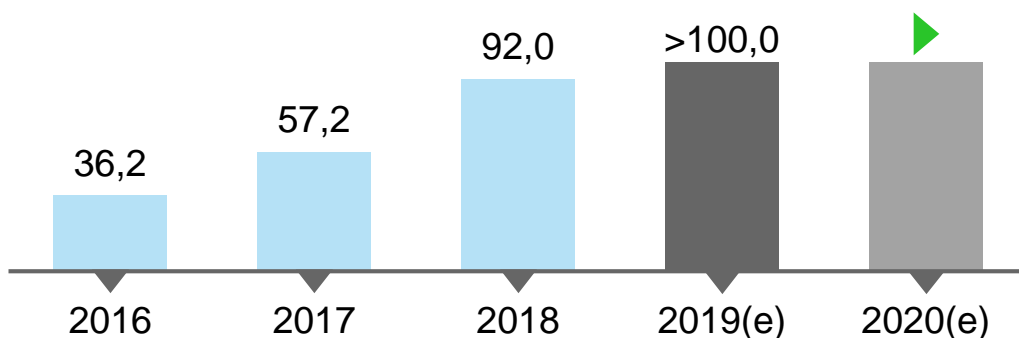
Anstieg der Konzernenerlöse<sup>1)</sup> (in Mio. €)



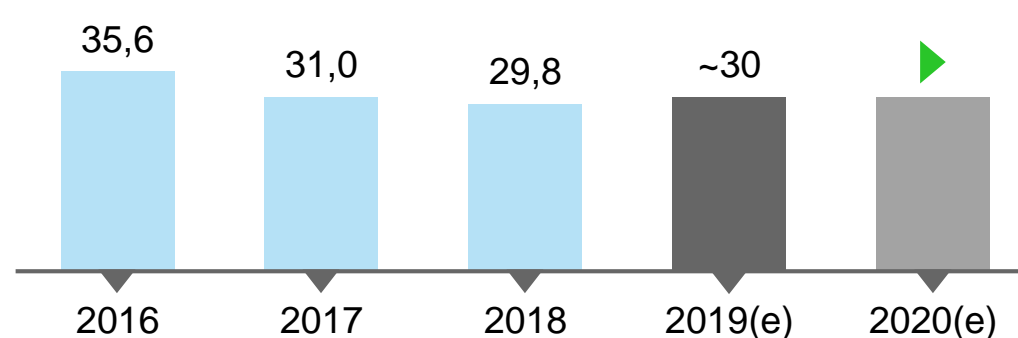
unverpartnerte F&E-Aufwendungen<sup>2)</sup> (in Mio. €)



Konzern-EBITDA Wachstum<sup>3)</sup> (in Mio. €)



Bruttomarge<sup>4)</sup> (in %)



<sup>1)</sup> 2018 total revenues excluding revenues from recharges according to IFRS 15

<sup>2)</sup> Evotec focuses its guidance and upcoming reporting during the course of 2019 on the “unpartnered R&D” part. ID expenses will be fully reimbursed by its partner Sanofi (“partnered R&D”); total of R&D expenses in 2018 of € 35,6 m (incl. ID-related expenses)

<sup>3)</sup> Before contingent considerations, income from bargain purchase and excluding impairments on goodwill, other intangible assets and tangible assets as well as the total non-operating result; 2018 total adjusted Group EBITDA excluding € 3,5 m one-off effects in 2018

<sup>4)</sup> Gross margin in the future may be more volatile due to the dependency of receipt of potential milestone or out-licensing payments, both having a strong impact on the gross margin, also new mix of business through Aptuit

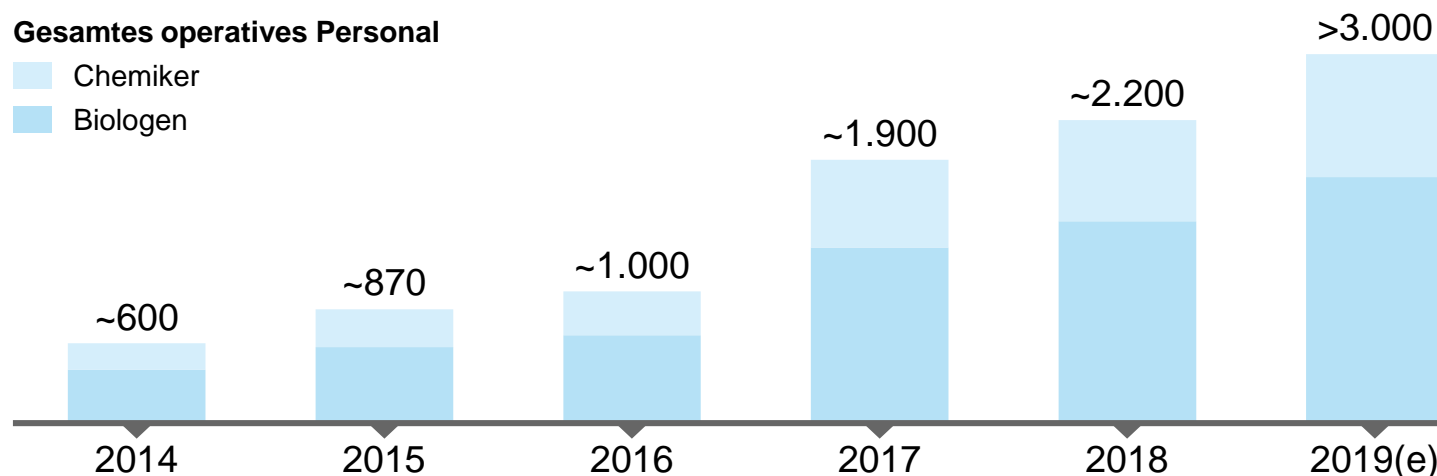
# Großer Zusammenhalt um Top-Talente zu integrieren und zu halten

## Human Resources



### Gesamtes operatives Personal

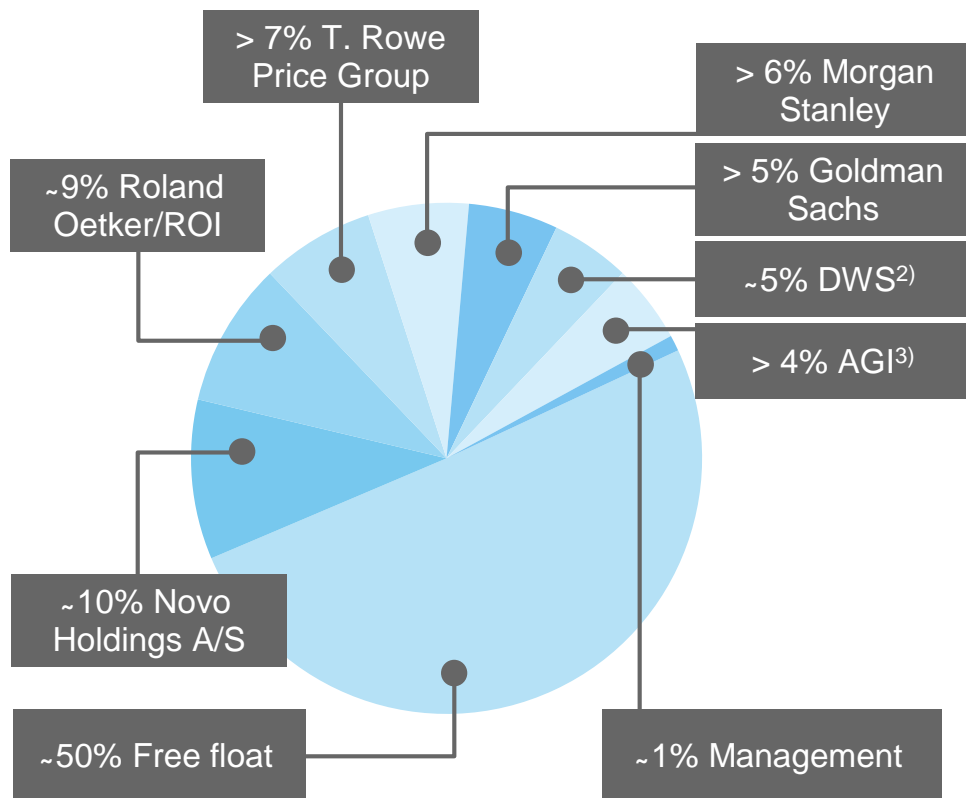
Chemiker  
Biologen



- >70% verfügen über mind. eine akademische Qualifikation; >40% arbeiten seit mehr als fünf Jahren bei Evotec
- Große Erfahrung; >7,9 Jahre durchschnittliche Erfahrung in der Wirkstoffforschung und -entwicklung
- >54% Frauenanteil; >60 Nationalitäten

# Starkes Team und Aktionäre für Innovation

## Management & Aktionärsstruktur<sup>1)</sup>



**Aktienanzahl:** 151.2 Mio.

**Börse:** Frankfurter Wertpapierbörse(MDAX, TecDAX), OTCBB

**52 Wochen Hoch/Tief:** € 27.29/€ 18.14

### Vorstand

- **Werner Lanthaler (CEO)**  
Langjährige Erfahrung in Pharma/Biotechnologie
- **Cord Dohrmann (CSO)**  
Langjährige Erfahrung in der Wirkstoffforschung
- **Craig Johnstone (COO)**  
Umfangreiche Erfolgsbilanz in der Wirkstoffforschung sowie im kommerziellen Bereich
- **Enno Spillner (CFO)**  
Langjährige Erfahrung in Finanzen/Biotechnologie

### Aufsichtsrat

- **Wolfgang Plischke**  
Ex-Bayer
- **Iris Löw-Friedrich**  
UCB
- **Mario Polywka**  
Berater
- **Roland Sackers**  
QIAGEN
- **Michael Shalmi**  
Berater
- **Elaine Sullivan**  
Carrick Therapeutics

# Starkes Jahr 2019

Angepasste Prognose 2019 (20. Januar 2020)

1	<b>Zweistelliges Umsatzwachstum</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etwa 15% Wachstum der Konzernenerlöse<sup>1)</sup></li> </ul>
2	<b>Profitables Wachstum</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wachstum des bereinigten Konzern-EBITDA<sup>2)</sup> um etwa 25%<sup>3)</sup></li> </ul>
3	<b>Zielgerichtete unverpartnerte Investitionen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unverpartnerte F&amp;E-Ausgaben von 30-40 Mio.<sup>4)</sup></li> </ul>

<sup>1)</sup> Gesamte Konzernenerlöse in 2018 aus Verträgen mit Kunden, ohne Erlöse aus Weiterbelastungen nach IFRS 15: 364,0 Mio. € / Basierend auf aktuellen/aktualisierten Wechselkursraten

<sup>2)</sup> Bereinigt um Änderungen der bedingten Gegenleistung, Erträgen aus negativem Unterschiedsbetrag & exkl. Wertberichtigungen auf Firmenwerte, sonstige immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens & auf Sachanlagen sowie des nicht-operativen Ergebnisses

<sup>3)</sup> Gesamtes bereinigtes Konzern-EBITDA 2018 ohne Einmaleffekte in Höhe von 3,5 Mio. €: 92,0 Mio. €

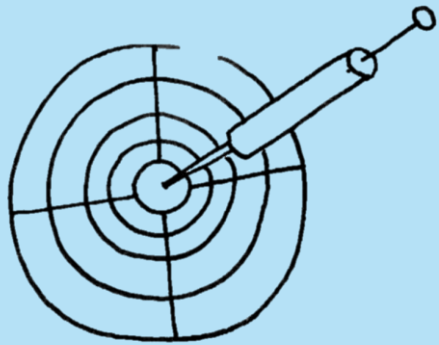
<sup>4)</sup> Zum besseren Vergleich mit den Vorjahren konzentriert Evotec seine Prognose und die Finanzberichterstattung im Laufe des Jahres 2019 auf den Teil „unverpartnerte F&E“. ID-bezogene F&E-Aufwendungen werden von Evotecs Partner Sanofi vollständig erstattet („verpartnerte F&E“).

## Starkes Jahr 2020

---

### Erwartete wichtige Ereignisse

---



- Starkes Wachstum in EVT Execute und mehrere neue integrierte Allianzen
- Neue Co-owned Partnerschaften aus EVT Innovate
- Wichtige Fortschritte in co-owned Pipeline
- Roll-out von Just – Evotec Biologics, erweitertes Angebot über alle Modalitäten hinweg, Aufbau von J.POD<sup>®</sup>
- Neue BRIDGEs und Beteiligungen

**Your contact:**

Dr Werner Lanthaler  
*Chief Executive Officer*

+49.(0).40.560 81-242  
+49.(0).40.560 81-333 Fax  
[werner.lanthaler@evotec.com](mailto:werner.lanthaler@evotec.com)

